

An aerial photograph of a town, likely Nikšić, showing a dense residential area with red-tiled roofs and green trees. In the center, there is a large, light-colored building complex, possibly a government or institutional building. The foreground shows a roundabout with a central green area and several roads leading outwards.

Opština Nikšić
Agencija za projektovanje
i planiranje DOO
Program rada za 2026.godinu

S A D R Ź A J:

1. UVOD

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

- 2.1. Opšti podaci
- 2.2. Djelatnost društva
- 2.3. Pravni status
- 2.4. Organizaciona šema Agencije
- 2.5. Opis djelatnosti po sektorima

3. KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

- 3.1. Ljudski resursi
- 3.2. Kadrovski plan zapošljavanja
- 3.3. Poslovni prostor
- 3.4. Oprema za rad

4. FINANSIJSKI PLAN

- 4.1. Planirani prihodi
 - 4.1.1. Izrada planske dokumentacije
 - 4.1.2. Izrada tehničke dokumentacije
 - 4.1.3. Stručni nadzor nad izgradnjom objekata i revizija tehničke dokumentacije
- 4.2. Planirani rashodi

5. ZAKLJUČAK

1. UVOD

Pravni osnov za izradu godišnjeg programa rada Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za projektovanje i planiranje" Opštine Nikšić sadržan je u Odluci o promjeni oblika društva "Agencija za projektovanje i planiranje" u Društvo sa ograničenom odgovornošću ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 20/24, 42/25) i Statutu Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za projektovanje i planiranje" ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 20/24) prema propisanoj Metodologiji.

Agencija za projektovanje i planiranje je od 2006. godine u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore registrovana kao privredno društvo za obavljanje poslova projektovanja i planiranja za Opštinu Nikšić pod šifrom: "Ostali oblici obavljanja privredne djelatnosti", čija osnovna djelatnost je 71.11 - arhitektonska djelatnost i kao takva funkcionisala je do 29.03.2024. godine, kada je izvršeno restrukturiranje društva u skladu sa zakonom, te je Odlukom Skupštine Opštine Nikšić došlo do promjene oblika društva u Društvo sa ograničenom odgovornošću.

DOO „Agencija za projektovanje i planiranje“ osnovana je Odlukom o promjeni oblika društva "Agencija za projektovanje i planiranje" u Društvo sa ograničenom odgovornošću ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 20/24, 42/25) za vršenje poslova iz oblasti projektovanja i planiranja, odnosno: izrade lokalnih planskih dokumenata; učestvovanja u izradi Programa uređenja prostora Opštine i Izvještaja o stanju uređenja prostora; izrade tehničke dokumentacije i revizije tehničke dokumentacije; vršenje stručnog nadzora, tehničkog pregleda i projektantskog nadzora nad izvođenjem radova koji se finansiraju iz sredstava Opštine, kao i drugih izvora finansiranja; vršenje uz naknadu usluga trećim licima u okviru svog djelokruga u skladu sa zakonom, drugim propisima, Statutom Agencije i drugim aktima Agencije. Razvoj i kvalitet rada Agencije omogućava tim sastavljen od planera, arhitekata, građevinskih, mašinskih inženjera, pejzažnih arhitekata.

Zahvaljujući posvećenosti i predanom radu čitavog tima zaposlenih, Agencija danas uživa stabilnost i prepoznatljiv ugled u svojoj oblasti. Sa naročitim zadovoljstvom ističemo da smo prva firma u Crnoj Gori koja je stekla **licencu za obavljanje djelatnosti izrade planskih dokumenata**, koju smo dobili 14.10.2025. godine, izdatu od strane Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, čime smo postavili standarde u struci i otvorili put daljem razvoju. Zakon o uređenju prostora ("Službeni list Crne Gore", br. 19/25, 28/25, 49/25) prenio je nadležnost za izradu lokalne planske dokumentacije na jedinice lokalne samouprave. Opština Nikšić je ovu nadležnost povjerila DOO "Agenciji za projektovanje i planiranje" kao privrednom društvu, koje u svom timu ima više odgovornih planera i planera, čime ona posjeduje propisane stručne kapacitete i ispunjava sve zakonom utvrđene uslove za obavljanje poslova izrade planske dokumentacije. Na taj način, Agencija djeluje kao stručno i ovlašćeno privredno društvo

koje u potpunosti može realizovati planske procese u skladu sa važećim propisima i standardima struke.

Pored navedene, posjedujemo i **licencu za izradu tehničke dokumentacije i izvođenje radova**, koju smo dobili 26.08.2025. godine, izdatu od strane Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, koja nam omogućava izradu tehničke dokumentacije i izvođenje radova za potrebe Opštine Nikšić i trećih lica, kao i **licencu za reviziju tehničke dokumentacije, stručni nadzor i tehnički pregled u svojstvu odgovornog revizora i odgovornog nadzornog inženjera**, koju smo dobili 27.08.2025. godine, izdatu od strane istoimenog Ministarstva, koja nam omogućava obavljanje djelatnosti revizije, stručnog nadzora i tehničkog pregleda, a što sve u konačnom potvrđuje našu sveobuhvatnu stručnost i profesionalnu pouzdanost.

Agencija raspolaže stručnim i visoko kvalifikovanim kadrom koji, u skladu sa zakonskim uslovima, predstavlja osnov za dalji organizacioni i funkcionalni razvoj. Zahvaljujući zakonskoj regulativi Zakona o uređenju prostora ("Službeni list Crne Gore", br. 19/25, 28/25, 49/25) DOO "Agencija za projektovanje i planiranje" bi u bliskoj budućnosti mogla prerasti u regionalnu agenciju, sposobnu da profesionalno i pouzdano obavlja poslove izrade planske dokumentacije za dvije ili više opština.

„S obzirom na to da je usvojen novi Zakon o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“, br. 90/25), čija primjena počinje 1. januara 2026. godine, Agencija je u obavezi da uskladi svoj pravni status i organizaciju upravljanja sa odredbama navedenog zakona.“

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

2.1. Opšti podaci

Puni naziv	Društvo sa ograničenom odgovornošću „Agencija za projektovanje i planiranje“
Oblik privrednog društva	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Sjedište	Ulica Josipa Sladea br. 8, Nikšić
E-mail adresa	appniksic@gmail.com
Osnivački akt	Odluka o promjeni oblika društva „Agencija za projektovanje i planiranje“ u Društvo sa ograničenom odgovornošću („Službeni list Crne Gore – opštinski propisi“, br. 20/24 i 42/25)
Osnivač	Skupština opštine Nikšić
Šifra i naziv osnovne djelatnosti	7111 – Arhitektonska djelatnost
PIB	02668343
PDV broj	40/31-01616-4
Transakcioni račun	510-68442-63, CKB banka
Izvršni direktor	Ana Vukotić, dipl. inž. pejz. arh.

2.2. Djelatnost društva

Shodno čl. 13 i 14 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za projektovanje i planiranje“ („Službeni list Crne Gore – opštinski propisi“, br. 20/24), osnovna djelatnost Društva je:

71.11 – Arhitektonska djelatnost

Pored osnovne djelatnosti, Agencija obavlja i druge aktivnosti:

- Izrada lokalnih planskih dokumenata;
- Pribavljanje podataka, podloga i ostalih dokumenata neophodnih za izradu planskog dokumenta;
- Informisanje javnosti o izradi planskog dokumenta;
- Sprovođenje javnih rasprava;
- Priprema izvještaja o sprovedenim javnim raspravama;
- Omogućavanje uvida u predlog lokalnog planskog dokumenta učesnicima javne rasprave;
- Ispravljanje tehničkih grešaka u planskim dokumentima;
- Učešće u pripremi mišljenja Opštine o urbanističko-tehničkim uslovima koje izdaje nadležni organ državne uprave;
- Učešće u izradi Programa uređenja prostora Opštine;
- Učešće u izradi Izvještaja o stanju uređenja prostora;
- Izrada tehničke dokumentacije finansirane iz sredstava Opštine ili drugih izvora;
- Vršenje stručnog nadzora nad izvođenjem radova finansiranih iz sredstava Opštine ili drugih izvora;
- Revizija tehničke dokumentacije;
- Tehnički pregled i projektantski nadzor;
- Pružanje usluga trećim licima uz naknadu, u okviru djelokruga Agencije, u skladu sa zakonom, propisima, Statutom i internim aktima Agencije.

Društvo, pored navedenih djelatnosti, može obavljati i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i drugim propisima, koje ne ugrožavaju djelatnost od javnog interesa, a čije se obavljanje utvrđuje Statutom.

Registrovane djelatnosti Agencije

41.10 – Razrada građevinskih projekata

Obuhvata razradu projekata za stambene i nestambene zgrade, uključujući objedinjavanje finansijskih, tehničkih i fizičkih sredstava potrebnih za realizaciju projekata radi kasnije prodaje.

41.20 – Izgradnja stambenih i nestambenih zgrada

Obuhvata:

- Izgradnju svih vrsta stambenih zgrada:
 - zgrade sa jednim stanom
 - zgrade sa više stanova, uključujući višespratne zgrade
- Izgradnju nestambenih zgrada:
 - industrijske zgrade (fabrike, radionice, montažna postrojenja)
 - bolnice, škole, poslovne zgrade
 - hoteli, prodavnice, tržni centri, restorani
 - aerodromske zgrade
 - sportske dvorane
 - parking garaže, uključujući podzemne
 - skladišta
 - objekti za vjerske obrede
- Montažu i podizanje montažnih građevina na gradilištu
- Prepravke i obnovu postojećih stambenih objekata

71.11 – Arhitektonska djelatnost

Obuhvata pružanje arhitektonskih savjeta u vezi sa:

- izradom nacrti i planova zgrada
- urbanističkim i prostornim planiranjem, projektovanjem krajolika

71.12 – Inženjerska djelatnost i tehničko savjetovanje

Obuhvata:

- Inženjerski dizajn i primjenu principa fizike i inženjerstva u dizajniranju mašina, materijala, instrumenata, struktura, procesa i sistema
- Konsultantske aktivnosti za:
 - mašine i procese
 - projekte niskogradnje, hidrogradnje i saobraćaja
 - projekte upravljanja vodama
- Izradu i realizaciju elaborata u oblastima elektrotehnike, rudarstva, hemije, mašinstva, industrije i sigurnosnih sistema
- Projektnu dokumentaciju za klimatizaciju, rashlađivanje, prečišćavanje i ispitivanje zagađenosti vazduha, akustiku
- Geofizička, geološka i seizmološka mjerenja
- Geodetske aktivnosti, uključujući:
 - premjeravanje granica i terena
 - hidrološka i podzemna mjerenja
 - pružanje kartografskih informacija

Ostale registrovane djelatnosti:

- 70.21 – Djelatnost komunikacija i odnosa sa javnošću

- 70.22 – Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i drugim oblastima
- 74.10 – Specijalizovane dizajnerske djelatnosti
- 81.2 – Usluge čišćenja
- 81.21 – Usluge redovnog čišćenja zgrada
- 82.1 – Kancelarijsko-administrativne i pomoćne djelatnosti
- 82.11 – Kombinovane kancelarijsko-administrativne usluge
- 82.19 – Fotokopiranje, pripremanje dokumenata i druge specijalizovane kancelarijske usluge

2.3. Pravni status

DOO "Agencija za projektovanje i planiranje" je pravni sljedbenik Agencije za projektovanje i planiranje.

2.4. Organizaciona šema Agencije

	Odbor direktora	
	Izvršni direktor	
Rukovodilac sektora za tehničke poslove	Rukovodilac sektora za ekonomsko - pravne poslove	
Samostalni/a inženjer/ka – Koordinator/ka za hidrotehničke instalacije	Samostalni/a ekomista/kinja– Koordinator/ka za ekonomske poslove	
Samostalni/a inženjer I – za projekte hidrotehničkih instalacija	Samostalni/a pravnik/ca III – za opšte i pravne poslove	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za građevinske projekte saobraćaja	Savjetnik/ca III za ekonomske poslove	
Samostalni/a inženjer/ka I – za građevinske projekte saobraćaja	Referent/kinja za održavanje računara i tehničke opreme	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za planiranje	Referent/kinja za opšte i pravne poslove	
Samostalni/a inženjer/ka I – planer/ka	Portir/ka, domar/ka	
Samostalni/a inženjer/ka II – planer/ka	Vozač/ica, kurir/ka	
Samostalni/a inženjer/ka I – tehnolog/tehnoškinja	Spremač/ica	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za arhitektonske projekte		

Samostalni/a inženjer/ka I – za arhitektonske projekte	
Samostalni/a inženjer/ka II – za arhitektonske projekte	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za geodeziju	
Samostalni/a inženjer/ka II – za geodeziju	
Samostalni/a inženjer/ka III – za geodeziju	
Geodetski/a tehničar/ka – geometer/ka	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za pejzažnu arhitekturu	
Samostalni/a inženjer/ka – koordinator/ka za elektrotehničke instalacije	
Inženjer/ka za elektrotehničke instalacije	
Samostalni/a inženjer/ka II – za građevinske projekte konstrukcije	
Inženjer/ka za građevinske projekte	
Samostalni/a inženjer/ka I – za mašinske instalacije	
Samostalni/a inženjer/ka I – za poljoprivredu	

Izvršavanje poslova i radnih zadataka obezbjeđuje:

Odbor direktora, Izvršni direktor, Sektor za tehničke poslove i Sektor za ekonomsko-pravne poslove, kako je utvrđeno Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji br. 01-500/1 od 20.11.2024. godine.

2.5. Opis djelatnosti po sektorima

Sektor za tehničke poslove

U Sektoru za tehničke poslove obavljaju se poslovi od javnog interesa za potrebe osnivača, Opštine Nikšić i trećih lica, i to:

- Izrada tehničke dokumentacije, uključujući:
 - arhitektonske projekte i projekte konstrukcije za arhitektonske i specifične građevinske objekte

- projekte uređenja terena i pejzažne arhitekture
- projekte hidrotehničkih instalacija, unutrašnjih vodovodnih i kanalizacionih instalacija
- projekte mašinskih i elektrotehničkih instalacija
- projekte objekata saobraćajne infrastrukture
- elaborate procjene uticaja na životnu sredinu i elaborate zaštite na radu
- Vršenje stručnog nadzora i revizija tehničke dokumentacije
- Vođenje evidencije o projektnoj i planskoj dokumentaciji
- Učešće u izradi i ažuriranju geodetskih podloga, priprema geodetskih podataka i podloga, iskolčavanje infrastrukturnih objekata, izrada skica i snimaka postojećeg stanja objekata, poslovi parcelacije
- Izrada planskih dokumenata
- Izrada ili pribavljanje baznih studija, podloga i ostale dokumentacije potrebne za izradu planskog dokumenta
- Priprema dokumenata i sprovođenje aktivnosti na izradi i donošenju planskih dokumenata
- Informisanje javnosti o izradi planskog dokumenta
- Učešće u sprovođenju planskih dokumenata kroz:
 - izradu urbanističko-tehničkih uslova
 - tumačenje planskih dokumenata
 - izradu stručnih analiza i mišljenja
- Izrada programa privremenih objekata
- Izrada izvještaja o strateškoj procjeni uticaja planskih dokumenata na životnu sredinu
- Priprema odluka o određivanju lokacije sa elementima urbanističko-tehničkih uslova za objekte od opšteg interesa

Sektor za ekonomsko-pravne poslove

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se poslovi koji obuhvataju:

- Praćenje i primjenu zakonskih i drugih propisa relevantnih za rad Agencije
- Izradu Pravilnika i drugih opštih akata
- Izradu pojedinačnih pravnih akata za potrebe Agencije (odluke, rješenja i sl.)
- Izradu ugovora za izradu projekata
- Poslove iz radnih odnosa
- Poslove protokola, arhive, personalne i tehničke poslove za zaposlene u Agenciji
- Upravljanje slobodnim pristupom informacijama
- Organizaciju i ažuriranje finansijskih poslova i protoka finansijske dokumentacije
- Knjigovodstvene poslove, uključujući materijalno knjigovodstvo, fakturisanje, likvidaturu i obračun zarada
- Blagajničke poslove i saradnju sa stručnim službama osnivača
- Praćenje redovnih priliva sredstava i učestvovanje u planiranju budžetskih sredstava za Agenciju
- Arhiviranje, zavođenje službenih akata i drugih pošiljki

- Vođenje evidencije o projektnoj i planskoj dokumentaciji
- Tehničku obradu dokumentacije

3. KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

3.1. Ljudski resursi

U okviru Agencije su sistematizovana 34 radna mjesta sa 48 izvršilaca/teljki.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih

Nivo kvalifikacije	Broj izvršilaca
VII 1	29
VI	4
IV 1	9
I 2	1

Iz tabele se može vidjeti da je najveći broj zaposlenih visoke stručne spreme, iz razloga što Agencija obavlja, prije svega stručne poslove iz oblasti izgradnje objekata i planiranja prostora, za potrebe osnivača, Opštine Nikšić, koji su već naprijed navedeni.

3.2. Kadrovski plan zapošljavanja

Za upražnjena sistematizovana radna mjesta biće raspisani javni oglasi u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji DOO „Agencija za projektovanje i planiranje“ i planiranim budžetom.

3.3. Poslovni prostor

Agencija nema poslovni prostor u svom vlasništvu, već koristi prostor u ulici Josipa Sladea br. 8, koji je dat na korišćenje od strane Opštine Nikšić.

U 2025. godini završena je adaptacija aneksa objekta, namijenjenog za potrebe DOO „Agencija za projektovanje i planiranje“. Adaptacija je finansirana sredstvima iz budžeta Opštine Nikšić.

3.4. Oprema za rad

U posljednje tri godine Agencija je gotovo potpuno obnovila zastarjelu kompjutersku opremu i nabavila nove programe za stručne poslove iz oblasti projektovanja.

Za potrebe rada u oblasti geodezije planirana je kupovina dodatnog uređaja koji će omogućiti efikasnije geodetsko snimanje, pripremu podloga i praćenje izgradnje objekata.

Odlukom o davanju na korišćenje motornog vozila i geodetskih instrumenata DOO „Agenciji za projektovanje i planiranje“ (br. 01-030-439 od 26.11.2025. godine), Agenciji su data na korišćenje:

- Motorno vozilo marke Opel Meriva, registarskih oznaka NKCG 176
- Geodetski instrumenti:
 - Totalna stanica set 530 R Sokia
 - Totalna stanica Leica TCR 407
 - GPS Leica GS 14
 - Nivelir Leica NA 724

U cilju dodatnog povećanja efikasnosti rada, planirana je nabavka terenskog vozila u vrijednosti do 25.000,00 €.

4. FINANSIJSKI PLAN

4.1 Planirani prihodi

Program rada Agencije za projektovanje i planiranje u najvećoj mjeri je usklađen sa Programom uređenja Opštine Nikšić. Za realizaciju aktivnosti Agencije, iz budžeta Opštine planirana su sredstva u iznosu od 790.000,00 €. Pored ovih sredstava, očekuje se i dodatni priliv prihoda van budžeta, imajući u vidu da Agencija pruža usluge trećim licima uz naknadu, u okviru svojih nadležnosti.

U sledećim tabelama su date tržišne cijene stručnih poslova koje Agencija planira da obavi u sledećoj godini.

4.1.1. Izrada planske dokumentacije

Naziv plana	€
Izrada Prostorno-urbanističkog plana opštine Nikšić	780.000,00

4.1.2. Izrada tehničke dokumentacije

Izrada tehničke dokumentacije iz oblasti niskogradnje

Naziv tehničke dokumentacije (TD)	€
Izrada TD za nastavak rekonstrukcije Jezerske–Krupačke ulice	40.000,00
Izrada TD za rekonstrukciju dijela Ulice Hercegovački put	26.000,00
Izrada TD za izgradnju saobraćajnica u Rastocima	50.000,00
Izrada TD za izgradnju ulice 3 u MZ Bistrica	16.500,00
Izrada TD za izgradnju ulice 13 u MZ Bistrica	6.500,00
Izrada TD za izgradnju ulice 10 u MZ Bistrica	7.500,00
Izrada TD za izgradnju ulice 9 u MZ Bistrica	9.000,00
Izrada TD za izgradnju ulice 8 u MZ Bistrica	3.000,00
Izrada TD za rekonstrukciju ulice 'Obala Zete'	22.500,00
Izrada TD za nekategorisane i lokalne puteve	20.000,00

Izrada TD za diosaobraćajnice Južna obilaznica	45.000,00
Izrada TD za pristupne saobraćajnice do LIDL-a	15.000,00
Izrada TD uređenja kvarta (između ulica V. Mićunovića, N. Ramova, Karađorđeve)	8.000,00
Izrada TD uređenja kvarta (između ulica Narodnih heroja I Vardarske)	4.000,00
Izrada TD uređenja kvarta (Karađorđeve, Vardarske, N. heroja)	4.000,00
Izrada TD uređenja terena ispred "Solitera" I Ulice Džavida Tuzovica	4.000,00
Izrada TD parking prostora OB Nikšić	4.000,00
Izrada TD za vodovod Kuside	4.000,00
Izrada TD za vodovod Usputnica	7.000,00
Predmjer i predračun sanacije sportskih terena	1.000,00
Predmjer i predračun radova investicionog održavanja niskogradnje	5.000,00
Izrada TD za nastavak vodovoda Kuside	3.000,00
Izrada TD vodovoda Usputnica	6.000,00
UKUPNO	311.000,00

Izrada tehničke dokumentacije iz oblasti visokogradnje

Naziv tehničke dokumentacije (TD)	€
Izrada TD Centra za autizam	70.000,00
Izrada TD za Filmski centar	150.000,00
Izrada TD rekonstrukcije RTV NK	10.000,00
Izrada TD javnih garaža	50.000,00
Izrada TD fizikalne terapije DZ Nikšić	2.500,00
Predmjer i predračun radova investicionog održavanja visokogradnje	2.000,00
UKUPNO	284.500,00

4.1.3. Stručni nadzor nad izgradnjom objekata i revizija tehničke dokumentacije

Naziv objekta	€
Nadzor uređenja kvarta (Danila Bojovića – V Proleterske)	10.000,00
Nadzor nad izgradnjom Ulice Živka Nikolića	6.000,00
Nadzor nad rekonstrukcijom Školske ulice u Kličevu	30.000,00
Nadzor nad više ulica (DDB, Nikca, Komita, Put pored Bistrice)	20.000,00
Nadzor uređenja prostora (između ulica Njegoševa – Radoja Dakića i Doma revolucije)	2.000,00
Nadzor izgradnje reciklažnog dvorišta	3.000,00
Nadzor rekonstrukcije Ulice Baja Pivljanina	9.000,00
Nadzor uređenja terena uz zgradu Desetka	7.000,00
Nadzor uređenja ispred "Solitera" i Ulice Džavida Tuzovica	7.000,00

Nadzor rekonsrukcije i izgradnje sportskih terena	3.000,00
Nadzor nad izgradnjom zelenih površina	2.500,00
Nadzor nad izgradnjom vodovoda Kuside	2.000,00
Nadzor nad izgradnjom vodovoda Usputnica	2.000,00
Nadzor nad izgradnjom vodovoda Tisa	3.000,00
Revizija tehničke dokumentacije	40.000,00
UKUPNO	146.500,00

4.2. Planirani rashodi

U narednoj tabeli dat je pregled svih rashoda.

Troškovi	€
1. Troškovi zaposlenih	
Zarade zaposlenih	696.000,00
Naknade odboru direktora	6.600,00
Ostali troškovi zaposlenih (jub. nagrade, 8. Mart, zimnica, službena putovanja, pomoć, polise osiguranja)	36.000,00
2. Materijalni troškovi, komunalne usluge, troškovi održavanja opreme	
Troškovi kanc.materijala/inventara	5.000,00
Troškovi za nabavku računarske opreme i programa za projektovanje VIK a	5.000,00
Troškovi električne energije	4.200,00
Troškovi za vodu	300,00
Troškovi goriva	1.500,00
Troškovi grijanja	4.500,00
Troškovi telefona, internet, PTT usluga	1.500,00
Troškovi održavanja osnovnih sredstava za rad (održavanje računarske opreme, održavanje programa za projektovanje i knjigovodstva	3.200,00
Održavanje objekta – potrosni materijal	300,00
Troškovi komunalnog otpada	720,00
3. Ostali troškovi	
Konsultantske usluge: Izrada tehničke dokumentacije, revizija projekata, nadzor	20.000,00
Polise osiguranja za projektovanje, reviziju i nadzor , završni račun	2300,00
Polaganje stručnog ispita, tokeni, troškovi članarine za inženjersku komoru	5500,00
Nabavka terenskog vozila	25.000,00
Geodetski instrument	20.000,00
Sindikata	1.800,00
UKUPNO	839.420,00

Finansijski plan Agencije za projektovanje i planiranje za narednu godinu zasniva se na jasno definisanim izvorima prihoda i detaljno razrađenim rashodima, koji su u funkciji sprovođenja planiranih aktivnosti. Planirani prihodi obuhvataju sredstva iz budžeta Opštine Nikšić u iznosu od 790.000,00 €, kao i prihode ostvarene pružanjem usluga trećim licima u okviru djelokruga Agencije. Ukupna vrijednost planiranih stručnih poslova — uključujući izradu planske dokumentacije, tehničke dokumentacije niskogradnje i visokogradnje, kao i stručni nadzor i reviziju — ukazuje na značajan obim aktivnosti koje Agencija planira realizovati.

Uporednom analizom prihoda i rashoda konstatuje se sljedeće:

- **Planirani prihodi** zasnovani na projektnim aktivnostima višestruko premašuju iznos sredstava koje Agencija dobija iz opštinskog budžeta, što ukazuje na visok stepen finansijske samoodrživosti i sposobnost generisanja sopstvenih prihoda.
- **Struktura rashoda**, sa ukupnim iznosom od 839.120,00 €, dominantno je određena troškovima zaposlenih, što je u skladu sa prirodom djelatnosti Agencije koja je zasnovana na stručnom i projektantskom kadru. Ostali rashodi odnose se na materijalne troškove, održavanje opreme, konsultantske usluge, nabavku osnovnih sredstava i druge neophodne izdatke.

Upoređujući planirane rashode sa ukupno očekivanim prihodima, može se zaključiti da je finansijski plan realno postavljen, te da Agencija ima kapacitet da obezbijedi stabilno finansiranje svojih aktivnosti, prije svega iz budžeta opštine, ali i iz sopstvenih izvora.

Na osnovu navedenog, može se zaključiti da je Finansijski plan Agencije izbalansiran, održiv i usklađen sa razvojnim ciljevima Opštine Nikšić, te da predstavlja pouzdanu osnovu za realizaciju planiranih programskih aktivnosti u narednoj godini.

5. ZAKLJUČAK

DOO "Agencija za projektovanje i planiranje" nastaviće da unapređuje svoj rad kroz jačanje stručnih kapaciteta, odgovorno upravljanje resursima i realizaciju planskih i projektnih zadataka od značaja za razvoj opštine Nikšić. Osnaženi dosadašnjim rezultatima i jasno definisanim ciljevima, Agencija nastoji da u narednom periodu doprinese efikasnijem, održivijem i kvalitetnijem uređenju prostora. Vodeći se načelima stručnosti, transparentnosti i odgovornosti, Agencija će kao privredno društvo osnovano od strane Skupštine opštine Nikšić, nastaviti da profesionalno i pouzdano izvršava povjerene nadležnosti i daje puni doprinos prostornom i urbanističkom razvoju opštine Nikšić.

DOO "Agencija za projektovanje i planiranje" Nikšić

Predsjednik Odbora direktora

Jovan Kasalica, dipl.inž.

