



водовод
НИКШИЋ

"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НИКШИЋ – Д.О.О.

ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ
ДОО „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“
НИКШИЋ
ЗА 2025. годину

НИКШИЋ , МАРТ 2026. ГОДИНЕ

САДРЖАЈ

1. УВОД	4
2. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ВРШИОЦУ КОМУНАЛНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ	4
2.1. ОСНОВНИ ИДЕНТИФИКАЦИОНИ ПОДАЦИ.....	4
2.2. ОБЛИК ОРГАНИЗОВАЊА	5
2.3. ОСНИВАЧКИ АКТИ	5
2.4. ПРАВНО - СТАТУСНА ПИТАЊА.....	5
2.5. ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА	8
2.6. УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА СА ОРГАНИЗАЦИОНОМ ШЕМОМ.....	8
2.7. ГЛАВНЕ И СПОРЕДНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА	9
2.8. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊА.....	10
2.9. КАПАЦИТЕТИ ВРШИОЦА КОМУНАЛНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ	15
2.9.1. Људски ресурси.....	15
2.9.2. Политика зарада и запошљавања.....	16
3. ТЕХНИЧКИ СЕКТОР	18
3.1. ВОДОСНАБДИЈЕВАЊЕ	18
3.1.1. Одржавање водоводне мреже	19
3.1.2. Реконструкција водоводне мреже.....	21
3.1.3. Изградња.....	23
3.1.4. Прикључење нових корисника	28
3.1.5. Замјена и уградња водомјера	Error! Bookmark not defined.
3.1.6. Сеоски водоводи.....	29
3.2. СЛУЖБА КАНАЛИЗАЦИЈЕ	31
3.2.1. Одржавање мреже фекалне канализације	31
3.2.2. Одржавање мреже атмосферске канализације.....	33
3.2.3. Изградња и реконструкција фекалне и атмосферске канализационе мреже	33
3.2.4. Постројење за пречишћавање отпадних вода.....	35
3.3. ТЕХНИЧКА СЛУЖБА	40
3.3.1. Технички биро.....	41
3.3.2. Одржавање средстава и кућни сервис.....	43
3.3.3. Лабораторија.....	45
4. ПРАВНИ СЕКТОР	46

4.1. ПРОЦЕСНО ПРАВНЕ РАДЊЕ	46
4.2. УГОВОРИ СА КОРИСНИЦИМА УСЛУГА, ПОСТУПАК ПРИНУДНЕ НАПЛАТЕ (ИЗВРШЕЊА) И ПОСТУПЦИ ВОЂЕНИ ПРЕД НАДЛЕЖНИМ СУДОВИМА	47
4.3. ЗАШТИТА.....	47
4.4. ОДНОСИ С ЈАВНОШЋУ.....	49
5. ЕКОНОМСКИ СЕКТОР	51
5.1. ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА.....	51
5.2. АНАЛИЗА ПРИХОДА	51
5.3. АНАЛИЗА РАСХОДА.....	55
5.4. МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	57
5.5. ДОБИТАК/ГУБИТАК.....	62
5.6. ЗАДУЖЕНОСТ.....	62
5.7. ИЗВЈЕШТАЈ О ЈАВНИМ НАБАВКАМА.....	65
5.8 НАПЛАТА.....	63
6. ЗАКЉУЧАК	69

На основу члана 15 став 1 алинеја 6 Одлуке о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Водовод и канализација“ Никшић («Службени лист Црне Горе- Општински прописи», број 29/19), члана 26 став 1 алинеја 6 Статута Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" Никшић ("Службени лист Црне Горе - Општински прописи", број 45/19) Одбор директора Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" Никшић дана _____ године на _____ сједници доноси:

ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНИХ ДЈЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ

“ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА” НИКШИЋ ЗА 2025. ГОДИНУ

1. УВОД

Извјештај о реализацији Програма обављања комуналних дјелатности Друштва са ограниченом одговорношћу “Водовод и канализација” Никшић за 2025. годину припремљен је на основу члана 26 Закона о комуналним дјелатностима (*“ Службени лист Црне Горе”, бр. 55/16, 74/16, 02/18, и 66/19, 84/24*) и Правилника о ближем садржају годишњег програма обављања комуналних дјелатности и годишњег извјештаја о реализацији годишњег програма обављања комуналних дјелатности (*“Службени лист Црне Горе”, број 54/2020*).

Предметним извјештајем дат је сажет преглед програмских дјелова према организационим јединицама, што је и урађено када се ради о физичком обиму активности.

2. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ВРШИОЦУ КОМУНАЛНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ

2.1 . ОСНОВНИ ИДЕНТИФИКАЦИОНИ ПОДАЦИ

Назив : Друштво са ограниченом одговорношћу “ Водовод и канализација”

Сједиште : Херцеговачки пут бр. 4 Никшић

Оснивач : Скупштина општине Никшић

Матични број (ПИБ): 02033143.

2.2 . ОБЛИК ОРГАНИЗОВАЊА

ДОО “ Водовод и канализација” Никшић је у садашњем статусу основано сагласно прописаној законској обавези да се сва јавна предузећа реорганизују у један од облика привредног друштва предвиђених Законом о привредним друштвима.

Друштво је основано као једночлано, а Оснивач друштва је Скупштина општине Никшић.

2 .3 . ОСНИВАЧКИ АКТИ

- Друштво са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација“ Никшић, као правни следбеник ЈП "Водовод и канализација“ Никшић, основано је Одлуком Скупштине општине Никшић на сједници одржаној дана 12.07.2019.године а која је објављена у „Службеном листу Црне Горе - Општински прописи“, број 29/2019 од 24.07.2019.године.
- Статут Друштва са ограниченом одговорношћу “Водовод и канализација” Никшић, донијела је Скупштина општине Никшић на сједници одржаној дана 5.11.2019.године. Статут је објављен у “Службеном листу Црне Горе-Општински прописи”, број 45/2019 од 18.11.2019.године, а ступио је на снагу 26.11.2019.године. Регистрација Друштва извршена је у Централном регистру привредних субјеката дана 17.01.2020. године.

2 .4 . ПРАВНО - СТАТУСНА ПИТАЊА

Питања која се тичу водоснабдијевања, третмана отпадних вода, углавном су регулисана кроз следеће прописе – законе и то : Закон о комуналним дјелатностима, Закон о управљању отпадом, Закон о обезбјеђивању здравствено исправне воде за људску употребу, Закон о управљању комуналним отпадним водама, Закон о животној средини, Закон о планирању простора и изградњи објеката.

- Закон о комуналним дјелатностима (“Службени лист Црне Горе”, бр. 55/16, 74/16, 2/18, 66/19, 140/22, 84/24), који дефинише рад Друштва које се бави пружањем комуналних услуга, одржавањем комуналне инфраструктуре, опреме и средстава

за обављање комуналних дјелатности (јавно водоснабдијевање – захватање, третман, заштита изворишта вода и испоруку воде корисницима за пиће и друге потребе; управљање комуналним отпадним и атмосферским водама) и уређује начела, опште услове и начин њиховог обављања;

На основу наведеног Закона донијети су следећи прописи:

- *Правила о минимуму квалитета и обима послова за обављање регулисаних комуналних дјелатности (“Службени лист Црне Горе”, бр. 58/19)* којим су обухваћени захтјеви у погледу квалитета и квантитета које комунални производи морају да испуњавају, односно комуналне отпадне воде које се испуштају у реципијент, квалитета и континуитета услуга које се пружају кориснику обављањем регулисане комуналне дјелатности;
- *Правилник о условима за обављање комуналне дјелатности (“Службени лист ЦГ”, број 54/20)* обавезује вршиоце комуналне дјелатности да ради обављања комуналних дјелатности треба да испуњавају услове који чине саставни дио овог правилника;
- *Правила о лиценцама за обављање регулисаних комуналних дјелатности (“Службени лист ЦГ”, бр. 58/19, 10/20 и 122/22)*, на основу којих се издају лиценце за јавно водоснабдијевање и лиценца за управљање комуналним отпадним водама, сходно којим је ДОО “Водовод и канализација” Никшић добило *Лиценцу за јавно водоснабдијевање* са периодом важења од 24 мјесеца, тј до 09.07.2025. године, као и *Лиценцу за управљање комуналним отпадним водама*, такође са роком важења од 24 мјесеца, тј. до 09.07.2025 године;
- *Методологија за утврђивање цијена за обављање регулисаних комуналних дјелатности (“Службени лист Црне Горе”, бр. 37/23, 34/24 и 39/25)* којом се утврђују ближи елементи, начин утврђивања цијене за обављање регулисане комуналне дјелатности, начин давања сагласности на предлог цијена услуге, рокови за подношење и садржина захтјева за давање сагласности на предлог цијена услуге и друга питања од значаја за утврђивање предлога цијене услуге ;
- *Правила о поређењу пословања и показатеља учинака вршилаца регулисаних комуналних дјелатности (“Службени лист ЦГ”, бр. 69/18 и 143/2021)*, сходно

којем се врши међусобно поређење пословања и показатеља учинака вршилаца на бази прописаних индикатора.

- **Закон о водама ("Службени лист Републике Црне Горе", бр. 27/07 и "Службени лист Црне Горе", бр. 32/11, 47/11, 48/15, 52/16, 55/16, 2/17, 80/17, 84/18 и 84/24)**, који прописује услове који се односе на спречавање погоршања, заштиту и побољшање статуса водених екосистема, подстиче привредни и друштвени развој, промовише одрживо коришћење вода засновано на дугорочној заштити расположивих водних ресурса, обезбјеђује прогресивно смањење загађивања подземних вода и спријечава њено даље загађење;
- **Закон о управљању комуналним отпадним водама ("Службени лист Црне Горе", бр. 2/17 и 84/24)** којим се уређују питања управљања комуналним отпадним водама, услови који треба да испуњавају колекторски системи и постројење за пречишћавање отпадних вода, начин прикупљања, пречишћавања и испуштања комуналних отпадних вода, као и друга питања од значаја за управљање комуналним отпадним водама;
- **Закон о обезбјеђивању здравствено исправне воде за људску употребу ("Службени лист Црне Горе", бр. 80/17 и 84/24)** којим се прописују параметри здравствене исправности воде за људску употребу, обавезе правних лица која обављају дјелатност јавног водоснабдијевања, активности у случају одступања од прописаних вриједности параметара, праћење здравствене исправности воде за људску употребу, као и друга питања од значаја за обезбјеђивање здравствено исправне воде за људску употребу, а у циљу заштите здравља људи.
- **Закон о животној средини ("Службени лист Црне Горе", бр. 52/16, 73/19 и 84/24)** - заштита вода од загађења, поштовати принцип "загађивач плаћа";
- **Закон о одговорности за штету у животној средини ("Службени лист Црне Горе", бр. 24/14, 55/16 и 84/24)** којим се уређује начин и поступак утврђивања одговорности за штету у животној средини, као и примјена превентивних мјера и мјера ремедијације ради спрјечавања и отклањања штете у животној средини;
- **Закон о планирању простора и изградњи објеката ("Службени лист Црне Горе", бр. 64/17 44/18, 63/18, 11/19, 82/20, 86/22, 4/23 и 19/25)** посредством којег се

кроз регулисање услова за изградњу стамбено-пословних објеката врши истовремено регулисање прикључења ново изграђених објеката;

- **Директиве ЕУ о водама** , које дефинишу развој европске легислативе у области вода, директиве о квалитету воде за пиће, директиве о интегрисаном спречавању и контроли загађења, директиве о институционалном организовању компанија које се баве снабдијевањем водом.
- **Утврђен је предлог Закона о водним услугама**, дефинисаће се питања која се односе на јавно водоснабдијевање и пречишћавање комуналних отпадних вода. Наведеним предлогом Закона отклоњена су одређена ограничења или потенцијални ризици у пословању вршиоца комуналних дјелатности. Наиме , предлогом Закона није утврђен Јавни оглас као начин и услов повјеравања обављања дјелатности јавног водоснабдијевања и одвођења и пречишћавања комуналних отпадних вода. Такође, послове инвеститора изградње водоводне и канализационе инфраструктуре може, у име Оснивача обављати пружалац водних услуга. У дијелу примједби од стране вршиоца комуналних дјелатности, а у вези улоге Регулаторне агенције, односно дефинисаног овлашћења да даје сагласност на цијене услуга, су одбијене, са образложењем да су услуге водоснабдијевања и управљања комуналним отпадним водама специфичне комуналне дјелатности, те код таквих постоји природни монопол у пружању услуга, па је циљ увођење регулаторног органа обезбеђивање транспарентности, недискриминације и објективности и успостављање пружања услуга по правичним критеријумима. Наведеним законом предвиђена је једна велика новина која се огледа у томе што Влада доноси националну стратегију развоја водних услуга, са којом морају бити усаглашена сва нижа планска документа. Генерална скупштина Уједињених нација Резолуцијом бр. 64 /292 од 28.07.2010. године признала “право на сигурну и чисту воду за пиће и санитарне потребе као људско право есенцијално за потпуно уживање у животу и свим људским правима”, неопходно је успостављати и унапређивати законски оквир за обезбеђивање остваривања овог људског права.

2.5. ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Друштво је основано као једночлано, а оснивач Друштва је Скупштина општине Никшић.

2.6. УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА СА ОРГАНИЗАЦИОНОМ ШЕМОМ

Основни организациони облици у Друштву су сектори и то:

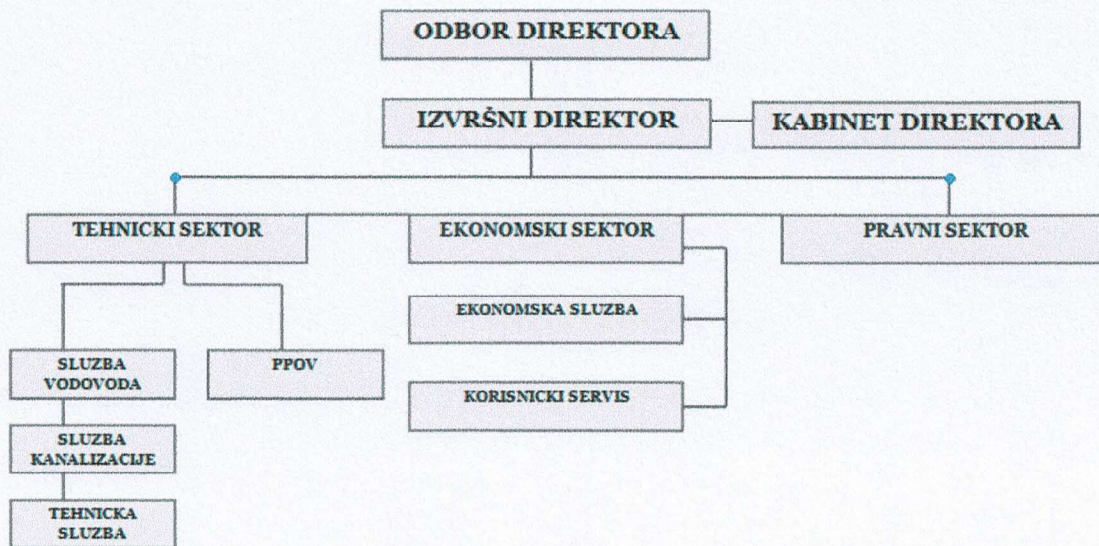
- 1 . Технички сектор
- 2 . Економски сектор
- 3 . Правни сектор

Сектори су унутрашњи радно процесни дјелови Друштва у којима се обављају послови који представљају заокружену цјелину процеса рада.

У оквиру сектора послови се обављају у ужим цјелинама груписаним по радној и технолошкој везаности (служба, радна јединица, биро, одјељење и сервис).

Сектори су предвиђени новим Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста бр.4802/1 од 24.11.2020.године који је донешен на ХИИ ванредној сједници Одбора директора.

Допуна Правилника о организацији и систематизацији радних мјеста на ППОВ донијета је на сједници Одбора директора бр.883/2 од 29.03.2021.године. Тренутна аналитичка процјена радних мјеста усвојена је на ХХВ редовној сједници Одбора директора Одлуком бр.6158/2 дана 25.10.2024.године и истом су утврђени коефицијенти сложености сваког радног мјеста појединачно, односно дефинисане зараде запослених у овом Друштву.



2.7. GLAVNE И СПОРЕДНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА

Друштво обавља дјелатности утврђене Законом о комуналним дјелатностима, Одлуком о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу “Водовод и канализација” Никшић и Статутом Друштва и то:

- 36 :00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде;
- 42 .21 Изградња цјевовода (неопходних за обављање дјелатности јавног водоснабдијевања и водоснабдијевања са сеоских водовода);
- 37 :00 Уклањање отпадних вода;
- 42 .21 Изградња цјевовода (неопходних за обављање дјелатности управљања комуналним отпадним и атмосферским водама);
- 42 .91 Изградња хидро објеката.

Поред наведених дјелатности Друштво обавља и друге дјелатности које немају карактер дјелатности од јавног интереса и то:

- 11 .07 Производња освјежавајућих пића, минералне воде и остале флаширане воде;
- 33 .11 Поправка металних производа;

- 33 .12 Поправка машина;
- 33 .13 Поправка електронске и оптичке опреме;
- 36 .00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде (у флашама или цистијерном);
- 43 .12 Припрема градилишта;
- 43 .22 Постављање водоводних, канализационих, климатизационих система и система за гријање;
- 71 .12 Инжењерске дјелатности и техничко савјетовање.

2.8 . ОРГАНИ УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊА

- Органи управљања и руковођења Друштвом су: Оснивач (Скупштина општина Никшић), Одбор директора и Извршни директор. Одбор директора је орган управљања Друштва, док је Извршни директор орган руковођења Друштва.
- Оснивач Друштва доноси Статут Друштва и његове промјене, врши статусне промјене, даје сагласност на ценовник за пружање комуналних услуга, даје сагласност за предлог уговора о повјеравању обављања комуналне дјелатности и коришћењу комуналне инфраструктуре и других средстава у имовини Општине, именује и разрешава чланове одбора директора; доноси годишњи програм рада Друштва, усваја годишњи извјештај о раду са финасијским извјештајем Друштва, доноси одлуку о расподјели добити и начину покрића губитака, даје сагласност на промјену назива сједишта и дјелатности Друштва, доноси одлуку о смањењу односно увећању основног капитала Друштва, даје сагласност на дугорочна кредитна задужења Друштва, доноси одлуку о смањењу односно увећању основног капитала Друштва, одлучује о промјени облика реструктурирању и добровољној ликвидацији Друштва.
- Одбор директора има пет (5) чланова од којих је један (1) предсједник. Чланови одбора директора су из реда представника Оснивача.
- Одбор директора доноси општа акта и појединачна акта, утврђује пословну политику Друштва, предлаже годишњи програм рада, усваја планове и програме из области за које је Друштво основано, доноси годишњи извјештај о раду са

финансијским извјештајем, одлучује о кредитном задужењу, утврђује цјеновник за пружање комуналних услуга, односно испоруку комуналног производа уз сагласност Оснивача и врши друге послове у складу са законом, Одлуком о оснивању Друштва, Статутом Друштва и другим општим актима.

- Извршни директор организује и води пословање Друштва, заступа и представља Друштво, припрема и подноси Одбору директора предлог годишњег програма рада Друштва и предлог годишњег извјештаја о раду са финансијским извјештајем, предлаже и друге акте које доноси Одбор директора и одговоран је за спровођење одлука и других аката Одбора директора, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом, одлучује и о другим питањима везаним за текући рад и пословање Друштва, у складу са Одлуком, Статутом Друштва и другим општим актима.
- Извршног директора именује и разрјешава Одбор директора у складу са законом и Статутом Друштва. Извршни директор одговара за законитост, економичност и ефикасност рада Друштва Одбору директора.

Одбор директора Друштва са ограниченом одговорношћу “Водовод и канализација” Никшић у саставу: Митар Марковић (предсједник), Килибарда Југослав (члан који мијења предсједника), Јеремиић Маја (члан), Ђоројевић Вуко (члан) и Бечановић Дарко (члан) до 20.08.2025. године, а затим Маринко Копривица (предсједник Одбора), Марковић Ненад (члан који мијења предсједника), Бечановић Дарко, Радуле Костић и Марко Давидовић (чланови Одбора). Одбор директора је током 2025. године одржао укупно 19 сједница, од којих 10 редовних, 8 ванредних и једна конститутивна сједница Одбора.

Одбор директора у наведеном саставу, обављајући послове управљања, на својим сједницама разматрао је и донио сљедеће Одлуке:

- Одлука којом се усваја Усваја се Етички кодекс Друштва са ограниченом “Водовод и канализација” Никшић;
- Одлука о именовању Извршног директора Д.О.О. “Водовод и канализација” Никшић;
- Одлука којом се одобрава новчана помоћ Николији Перуновић у износу од 200,00 €;

- Одлука којом се одобрава новчана помоћ породици преминулог запосленог, Мирка Пековића (Светозару Пековићу), по захтјеву број 340 од 24.01.2025. године у износу од 4.420,90 € а све у складу са Колективним уговором Друштва;
- Одлука којом се усваја План јавних набавки за 2025. годину Д.О.О. "Водовод и канализација" Никшић;
- Одлука којом се утврђује се зарада Извршног директора Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" – Никшић у износу од 1.600,00 € у нето износу, увећана за минули рад и стартни дио;
- Одлука о усвајању Извјештаја о попису имовине и обавеза Д.О.О "Водовод и канализација" – Никшић са стањем на дан 31.12.2024. године.
- Одлука – доношење Извјештаја о раду Д.О.О. "Водовод и канализација" Никшић;
- Одлука -одобрава се новчана помоћ запосленом, Радовић Саву по захтјеву број 830 од 18.02.2025. године због смрти члана уже породице (мајке) у износу од у износу од 2.019,54 €;
- Одлука - одобрава се новчана помоћ запосленом, Гарчевић Милораду по захтјеву број 1562 од 24.03.2025. године због смрти члана уже породице (мајке) у износу од у износу од 2.019,54 €;
- Одлука - Одобрава се новчана помоћ породици преминулог запосленог, Никчевић Божа, по захтјеву број 1003 од 25.02.2025. године у износу од 4.452,94 €, а све у складу са Колективним уговором Друштва;
- Одлука - добрава се новчана помоћ породици преминулог запосленог, Булатовић Дарка, по захтјеву број 930 од 21.02.2025. године у износу од 3.862,3 € а све у складу са Колективним уговором Друштва;
- Одлука којом се усваја извјештај о финансијском пословању Друштва за 2024. годину
- Одлука - Усваја се Правилник са нормативом о личним заштитним средствима и опреми Д.О.О "Водовод и канализација" – Никшић;
- Одлука - Усваја се Програм оспособљавања запослених за безбједан рад Д.О.О "Водовод и канализација" – Никшић;
- Одлука - Усваја се Акт о процјени ризика радних мјеста Д.О.О "Водовод и канализација" – Никшић;

- Одлука – усваја се допуна Акта о процјени ризика на радном мјесту и у радној средини Д.О.О. “Водовод и канализација” Никшић – ППОВ;
- Одлука о предлогу цијена услуга Д.О.О. “Водовод и канализација” Никшић за 2026. Годину;
- Одлука - Одобрава се новчана помоћ запосленом, Божић Горану по захтјеву број 2337 од 25.03.2025. године због смрти члана уже породице (мајке) у износу од 2.019,54 €;
- Одлука о утврђивању цијена услуга Д.О.О. “Водовод и канализација” Никшић за 2026. Годину;
- Одлука -Одбор директора сагласан да Извршни директор Д.О.О.“ Водовод и канализација“ Никшић, Лазар Миљанић, дипл.инг. закључи Уговор о јавној набавци између Д.О.О.“ Водовод и канализација“ Никшић, и “СИГИЛЛУМ ЦО” д.о.о. Подгорица;
- Одлука - Одбор директора сагласан да Извршни директор Д.О.О.“ Водовод и канализација“ Никшић, Лазар Миљанић, дипл.инг. закључи Споразум о измирењу дуга, број 8/2025 између Д.О.О.“ Водовод и канализација“ Никшић и “СИГИЛЛУМ ЦО” д.о.о. Подгорица;
- Одлука о избору предсједника Одбора директора Друштва са ограниченом одговорношћу ”Водовод и канализација” Никшић, мр Маринка Копривице;
- Одлука -предсједника Одбора директора Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" Никшић, за вријеме његове одсутности или спријечености мијења Ненад Марковић, дипл.правник.
- Одлука о формирању тимова испред служби Друштва са ограниченом одговорношћу “Водовод и канализација” Никшић;
- Одлука - Налаже се Извршном директору, Лазару Миљанићу да, на основу иницијативе предсједника Одбора директора број 6570/1 од 30.09.2025. године, закључи Споразум о преузимању запосленог између Друштва са ограниченом одговорношћу ”Водовод и канализација” Никшић, Улица Херцеговачки пут бб, ПИБ: 02033143, које заступа Извршни директор, Лазар Миљанић, дипл.инг. и Интерспорт Црна Гора д.о.о. Никшић, Улица Гојка Гарчевића број 5, ПИБ: 03104214 кога заступа Извршни директор, Крсмановић Жељко за радно мјесто рачуновођа, за Драшковић Јелену, ЈМБ: 1708987265325, Улица Никца од Ровина бб, завршила ВСС – ВИИ, бацхелор

економије са радним искуством на рачуноводственим пословима у трајању од 5 година, 9 мјесеци и 13 дана;

- Налаже се Извршном директору, Лазару Миљанићу да, на основу иницијативе предсједника Одбора директора број 6570/1 од 30.09.2025. године, закључи Споразум о преузимању запосленог између Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" Никшић, Улица Херцеговачки пут бб, ПИБ: 02033143, које заступа Извршни директор, Лазар Миљанић, дипл.инг. и "Л - ГРАДЊА" ДРУШТВО ЗА ПРОИЗВОДЊУ, ТРГОВИНУ И УСЛУГЕ Д.О.О. НИКШИЋ, Улица Милована Пековића бб, ПИБ: 02671875, коју заступа Извршни директор, Лалатовић Рашко, за радно мјесто главни заштитар, за Змајевић Бора, ЈМБ: 1201987260318, Озринићи бб, завршио ВСС – ВИ, струковни економиста из области пореза и царина са радним искуством на пословима заштите лица и имовине у трајању од 1. године.
- Одлука - Разрешава се Извршни директор Друштва са ограниченом одговорношћу „Водовод и канализација” Никшић, Миљанић Лазар, дипл.инг., ЈМБ: 1209964260028;
- Одлука - За вршиоца дужности Извршног директора Друштва са ограниченом одговорношћу "Водовод и канализација" Никшић именује се Драшковић Јелена, бацхелор економије;
- Одлука о измјенама и допунама Правилника о организацији и систематизацији радних мјеста Д.О.О. "Водовод и канализација" – Никшић;
- Одлука о измјенама и допунама Аналитичке процјене радних мјеста Д.О.О. "Водовод и канализација" – Никшић;
- Одлука - Одобрава се новчана помоћ Контић Славку по захтјеву број 4613 од 11.07.2025. године за даље лијечење кћерке, Контић Снежане у износу од 500,00 €;
- Одлука - Одобрава се новчана помоћ запосленом, Блечић Јеврему по захтјеву број 6197 од 12.09.2025. године након хирушке интервенције у износу од 450,00 €;
- Одлука - Одобрава се новчана помоћ запосленом, Милић Млађену по захтјеву број 6529 од 29.09.2025. године због лијечења члана породице – супруге у износу од 450,00 €;

- Одлука - Одобрава се новчана помоћ запосленом, Матијашевић Звјездану по захтјеву број 7139 од 21.10.2025. године због хирушке интервенције у износу од 450,00 €;
- Одлука да в.д. Извршног директора Друштва са ограниченом одговорношћу „Водовод и канализација” Никшић, Јелена Драшковић, дипл.еџц. да може са корисницима услуга закључити Споразум о вансудском поравнању и Уговоре о измирењу дуга по основу испоручене воде и одводње отпадних вода на износе веће од 200,00 € независно од вриједности уговора, као и отписе који прате те споразуме кроз уговоре у складу са Законом о облигационим односима;
- Одлука - Усваја се предлог о измјени и допуни Плана јавних набавки бр. 474 од 31.01.2025.године;
- Одлука - запосленима у Друштву са ограниченом одговорношћу „Водовод и канализација” Никшић исплатити зимницу у вриједности од 150,00 € у виду ваучера који ће се реализовати код Д.О.О. "Хард Дисцоунт Лаковић" Никшић у износу од 100,00 € и ваучера у износу од 50,00 € код Д.О.О. "ИМ Горановић" Никшић;
- Одлука - Предлаже се Програм рада Друштва са ограниченом одговорношћу „Водовод и канализација“ Никшић за 2026.годину;
- Одлука о образовању пописних комисија Д.О.О. “Водовод и канализација”

Никшић.

2.9. КАПАЦИТЕТИ ВРШИОЦА КОМУНАЛНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ

2.9.1. Људски ресурси

У ДОО ”Водовод и канализација” Никшић, на дан 31.12.2025.године било је укупно 191 запослено лице, од тога 180 на неодређено вријеме, а 11 на одређено вријеме. За запослене у ДОО “Водовод и канализација” Никшић благовремено су обављани кадровски послови: закључивање уговора о раду (пречишћени текстови у складу са Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста у ДОО „Водовод и канализација“ Никшић број 4802/И-1 од 24.11.2020.године), сачињавање понуда и анекса уговора о раду, рјешења о коришћењу плаћеног и неплаћеног одсуства, рјешења о коришћењу годишњих одмора, кореспонденција са Заводом за запошљавање, Фондом

ПАО и Фондом здравства, Центром за социјални рад (о стицању и остваривању права запослених) и правовремено ажурирани персонални досијеи, како у штампаној тако и у електронској форми.

2.9.2. Политика зарада и запошљавања

ДОО “Водовод и канализација” Никшић поступак запошљавања спроводи у складу са Законом о раду и Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста и интерним Правилником о процедурама запошљавања, а сходно реалним потребама процеса рада у Друштву. У 2024. години према важећем Правилнику о организацији и систематизацији радних мјеста предвиђено је 250 извршилаца, од којих је радно ангажовано на неодређено 180, а на одређено вријеме 11 извршилаца. У наставку слиједи табеле у којима су приказани запослени по нивоу квалификације, годинама старости и годинама стажа. У наставку, у табеларном приказу (табела 1-2) налазе се подаци подаци о броју запослених по организационим цјелинама. Са овим бројем запослених Друштво несметано организује свој процес рада који у потпуности одговара захтјевима Оснивача и грађана Никшића са једне стране, као и захтјевима и условима тржишта са друге стране.

Табела 1

ВРСТА ПОСЛА	Запослен и у претх. години	Ниво								
		VI или VII	V	IV1	IV2	III	II	I или I2	Др	Укупно
Управљачко - руководствени послови	2	2								2
Административно технички послови	4	3		1						4
Финансијско - рачуноводствени послови	44	10		34						44
Правни послови	6	5		1						6
Основна дјелатност	Организациона јединица	46	1	10		23	12			46
	Организациона јединица	25	6	16		3				25
	Организациона јединица	21	1	2		10	8			21
	Организациона јединица	17	6	11						17
	Организациона јединица									
	Организациона јединица									
	Укупно (И-Н)									
Одржавање ¹										
Допунска дјелатност										
Логистички послови 2	26	2		15		5	4			26
УКУПНО	191									191

Напомена : У табели **бр.1** (запослени у претходној години) период се односи на дан 31.12.2025.године, а укупно је 191 запослени и то 180 на неодређено и 11 запослених на одређено вријеме .

Табела 2

ВРСТА ПОСЛА	Године						Године					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Прек о 65	до 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Прек о 35
Управљачко - руководствени			1		1				1		1	
Административ но технички		1		1	2			1		1	2	
Финансијско- рачуно -		8	19	8	10	1	6	5	3	11	19	2
Правни послови		1	2	3				1	2	3		
Основна дјелатност	5	22	45	18	13	1	5	23	24	35	15	2
Одржавање												
Допунска дјелатност												
Логистички послови		3	11	10	3	2	3	3	5	8	3	7
УКУПНО	5	35	78	40	29	4	14	33	35	58	40	11

Табела 3

ВРСТА ПОСЛА	Број запослених по мјесецима у години за коју се ради извјештај											
	ЈАН	ФЕБ	МАРТ	АПР	МАЈ	ЈУН	ЈУЛ	АВГ	СЕП	ОКТ	НОВ	ДЕЦ
Административ но технички	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Финансијско- рачуно -	45	47	46	45	45	45	44	44	44	45	46	46
Правни послови	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Основна дјелатност	108	106	105	104	103	103	103	104	104	106	106	107
Одржавање												
Допунска дјелатност												
Логистички послови	26	25	25	25	25	25	25	25	25	26	26	26
УКУПНО	189	188	186	184	183	183	182	183	183	187	188	189

Напомена : С обзиром да табела **бр. 3** не обухвата управљачко - руководствене послове, коначни збир у сваком мјесецу треба повећати за два извршиоца – извршног директора. и директора Техничког сектора.

3 .ТЕХНИЧКИ СЕКТОР

3 .1 . ВОДОСНАБДИЈЕВАЊЕ

Водоснабдијевање корисника система водоснабдијевања Општине Никшић је у 2025 години било веома захтијевно али на задовољавајућем нивоу. У већем дијелу године за водоснабдијевање града су се користила изворишта Доњи и Горњи Видрован. У сушном периоду због смањене издашности ових изворишта и значајно повећане потрошње од стране становништва били смо принуђени да активирамо и два алтернативна изворишта Поклонце (око 180 л/с) и Блаце (око 40 л/с). Извориште Поклонци је било активно у периоду од 24 јуна до 24 октобра 2025, док је извориште Блаце било активно у периоду од 20 јула до 24 октобра 2025. године.

Изазован период за водоснабдијевање града је био већ од краја јуна па све до краја октобра. Систем у овом периоду није био у могућности да снабдије водом све кориснике и били смо принуђени да у приградским насељима уведемо планско искључење воде, односно рестрикције. Посебно угрожена насеља везана за градски систем водоснабдијевања су била: Стубички крај, Богетићи и Кличево.

Што се тиче сеоских водовода који имају посебне системе водоснабдијевања сви корисници осим оних у Жупи су имали углавном уредно водоснабдијевање. У систему водоснабдијевања Жупе као и претходних година имали смо доста проблема у сушном љетњем периоду, тако да смо били принуђени да уведемо планска искључења појединих насеља са водоводне мреже већ средином јула. Овакво стање из године у годину последица је истих фактора, а међу којима су најзначајнији неадекватна и прекомјерна употреба воде од стране мјештана ове МЗ, као и злоупотребе грађана и недозвољене манипулације затварачима на водоводној мрежи. Наравно поред ових значајни фактори који утичу на лоше водоснабдијевање су и смањени капацитети изворишта, као и стање самог система водоснабдијевања, коме је потребна реконструкција.

Укупно у 2025 години захваћено је око 13.815.560,00 m³ воде, а просјечно се граду испоручивало око 438 л/с.

Рад Службе Водовод обухватао је следеће активности:

- Одржавање система и управљање пумпним постројењима
- Реконструкцију водоводне мреже
- Изградњу водоводне мреже
- Замјену и уградњу водомјера
- Прикључење нових корисника
- Одржавање сеоских водовода

3.1.1. Одржавање водоводне мреже

Водоводна мрежа града Никшића разуђена је у дужини од преко 750 км. Ако убројимо и остале системе водоснабдијевања којима управља наше Друштво (Грахово, Жупа Никшићка и Петровићи са околним насељима) дужина водоводне мреже прелази и 1000 км. Мрежу чине цјевоводи различитих профила и различите старости и карактерише је велики број кварова односно процуривања на годишњем нивоу. Разлог појаве великог броја кварова је стање система проузроковано старошћу појединих његових дијелова, тако и сама његова концепција. Градски систем функционише на тај начин што се вода из изворишта, преко пумпне станице Дукло директно транспортује корисницима (без коришћења резервоарског простора). Због овога, посебно у рубним дијеловима водоводне мреже долази до значајне варијације притиска. Варијација притиска доводи до честог скупљања и ширења цјевовода, што за посљедицу има појаву пукотина услијед замора материјала.

У 2025 години детектовано је и отклоњено укупно **1326** кварова, односно процуривања.

Ради поређења у наредној табели 4. дат је број отклоњених кварова за претходних 5 година.

Година	2021	2022	2023	2024	2025
Бр . Кварова	1571	1338	1327	1384	1326

Табела 4. Број кварова по годинама

Из претходне табеле се види да је тренд настанка процуривања на цјевоводима приближно исти као и претходних година. Детектовано је у 2025. години и отклоњено нешто мање процуривања него у претходним годинама.

Следећа табела и график представљају структуру кварова (процуривања) у односу на тип водоводне мреже гдје су најчешће детектовани. Кварове смо подијелили на оне који су детектовани на примарној водоводној мрежи, оне на секундарној и терцијалној водоводној

мрежи. Сам тренд настанка кварова је сличан као и претходних година.

Примарна водоводна мрежа	Секундарна водоводна мрежа	Терцијална водоводна мрежа	Укупно:
205	304	817	1326

Табела 5. Кварови по типу водоводне мреже

Највећи број кварова дешавао на терцијалној мрежи, већином на прикључним линијама корисника

По величини и времену процуривања се дијеле на:

- Пријављено или видљиво процуривање – велики интензитет и брзо постану видљива на површини
- Непријављена или скривена процуривања - имају стопу отицања већу од реда величине 250 л/х при притиску од 50 м, али се због неповољних услова не појављују на површини.
- Позадинска процуривања- малог интензитета, није их могуће идентификовати ни са опремом за детекцију процуривања.

Од укупног броја кварова отклоњених 2025 године њих 86% су били пријављена, односно видљива процуривања док 14% су чинила тзв. скривена процуривања, за чију дијагностику је неопходна примјена опреме за акустично лоцирање мјеста процуривања.

Сва пријављена видљива процуривања ефикасно су санирана са најкраћим могућим временом које је потребно за интервенцију. Скривена процуривања детектована су помоћу активне контроле стварних губитака и примјеном опреме за детекцију локације цурења. Иако су постигнути неки резултати у лоцирању скривених процуривања у

наредном периоду потребно је уложити значајно више напора него до сад и посветити додатну пажњу. За овакве активности неопходна су и додатна финансијска улагања.

3.1.2. Реконструкција водоводне мреже

У следећој табели дат је приказ изведених радова на реконструкцији водоводне мреже у систему водоснабдијевања Никшића који су финансирани од стране Општине Никшић за 2025. годину

РБ	АДРЕСА	ВРСТА И ПРОФИЛ ЦЈЕВОВОДА	ДУЖИНА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ (м)	ВРИЈЕДНОСТ РАДОВА (€)
1	Рјешавање проблема водоснабдијевања, Николић Љупко	ПЕ ДН 40 мм	17,0	354,21
2	Реконструкција водоводне мреже Рубежа	ПЕ ДН 75 мм	110,0	1517,36
3	Реконструкција водоводне мреже, Богетићи	ПЕ ДН 25 мм	125,0	953,08
4	Реконструкција водоводне мреже у Мокрој Њиви	ПЕ ДН 63 мм	100,0	2687,64
5	Реконструкција водоводне мреже у Кочанима (Реброња)	ПЕ ДН 25 мм	70,0	721,91
6	Реконструкција водоводне мреже (Мијановић)	ПЕ ДН 40 мм	55,0	865,91
7	Реконструкција водоводне мреже (Релејска 1)	ПЕ ДН 25 мм	35,0	2262,19
8	Реконструкција водоводне мреже (Никчевић Биљана)	ПЕ ДН 32 мм	70,0	603,84

9	Реконструкција водоводне мреже у ул. Новака Рамова	ПЕ ДН 63mm	20,0	1348,83
10	Реконструкција водоводне мреже у Гробицама	ПЕ ДН 63 мм	58,0	915,55
11	Реконструкција водоводне мреже у Ул. бул .13 . јул	ПЕ ДН 32 мм	70,0	603,84
12	Реконструкција водоводне мреже у Гробицама	ПЕ ДН 63 мм	400,0	10.770,02
13	Реконструкција водоводне мреже у Ул. херцеговачки пут	ПЕ ДН 32 мм	90,0	1775,41
14	Реконструкција водоводне мреже у Растовцу	ПЕ ДН 32 мм	55,0	740,30
15	Измјештање водоводне мреже у Грахову	ПЕ ДН 90 мм	120,0	3045.11
16	Реконструкција водоводне мреже у Ул. језерски пут (Секретаријат за инвестиције и пројекте-радови 1+радови 2)	ПЕ ДН 32 мм ПЕ ДН 63mm	450,0 18.0	
		ПЕ ДН 110 мм	230.0	65 213,92
17	Замјена дистрибутивног цјевовода уз магистрални пут Никшић- Илино брдо Дионица Никшић – Кусиде(Сек. за инв. и пројекте)	ПЕ DN110	1900,0	54 181,82

18	Измјештање водоводне мреже у Ул.црногорских комита за „Акрополис“ (уговор са Водоводом)	ПЕ ДН 90 мм	100,0	6212,44
УКУПНО:			4093,00	154.773,38

Табела 6. Реконструкције водоводне мреже

Поред радова који су наведени у табели Доо „Водовод и канализација“ Никшић је инвестирала и извела и један дио мањих реконструкција водоводне мреже укупно у дужини од око 450 м. Тако да је укупна дужина реконструисане водоводне мреже у 2025 години **Л = 4.543,0 м** . У 2024. години реконструисано је укупно **6240.0 м** .

Имајући у виду старост и дужину водоводне мреже у систему водоснабдијевања Никшића, а како би продужили животни вијек система и одржали његову поузданост у наредном периоду неопходно је значајно више улагати у реконструкције.

3.1.3. Изградња

У 2025 години настављени су радови на изградњи водоводне мреже. Већина изведених радова су финансирани од стране Општине Никшић и приказани су у наредној табели.

РБ	АДРЕСА	ВРСТА И ПРОФИЛ ЦЈЕВОВОДА	ДУЖИНА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ (м)	ВРИЈЕДНОСТ РАДОВА (€)
1	Довођење водонне мреже до границе катастарске парцеле бр. бр .4390 /12 , КО Грахово	ПЕ ДН 63 мм	400,0	4.647,34
2	Довођење водонне мреже до границе катастарске парцеле бр. бр .3973 КО Никшић	ПЕ ДН 63 мм	12,0	1.185,65
3	Изградња прикључка на водоводну мрежу чесме на новом гробљу	ПЕ ДН 32 мм	20,0	249,47

4.	Изградња новог водоводног прикључка по уговору(Јововић Слободан-Кличево) Водовод	ПЕ ДН 32 мм	120,0	590,09
5	Изградња новог водоводног прикључка по уговору(Миловићи – Грахово) Водовод	ПЕ ДН 25 мм	50,0	2075,89
6	Изградња нове дионице водоводне до кат.парцела у Растоцима	ПЕ ДН 90 мм	110,0	2450,57
7.	Изградња водоводних шахти у Растоцима			1.513,16
8.	Изградња нове дионице водоводне до границе кат. парцеле Ко Вир(Монтеко)	ПЕ DN63 мм	160,0	2317,08
	Остали радови на изградњи мреже (Монтеко)			150,00
9.	Изградња нове дионице водоводне мреже Кастил-сланска брана (прва фаза)	ПЕ ДН 90 мм	700	17.628,56
	Изградња нове дионице водоводне мреже Кастил-сланска брана (дрзга фаза)	ПЕ ДН 90 мм	620	16.275,43
9	Довођење водне мреже до границе катастарске парцеле бр.774/84, КО Кличево	ПЕ ДН 32 мм	50,0	443,57
10	Довођење водне мреже до границе катастарске парцеле бр. 3220 /1 И 3221/8, КО Кличево	ПЕ ДН 90 мм	400,0	6868,93

11	Изградња ноовог прикључка по уговору (Баошић Вукашин) Водовод	ПЕ ДН 32 мм	30,0	1047,87
12	Довођење вододне мреже до границе катастарске парцеле бр. бр .143 /65 КО Никшић	ПЕ ДН 50 мм	55,0	489,93
13	Изградња проширења водоводне мреже Ко Кличево	ПЕ ДН 90 мм	100,0	1842,10
14	Довођење вододне мреже до границе катастарске парцеле бр.1082/51, КО Кличево	ПЕ ДН 90 мм ПЕ ДН 63mm	240,0 290,0	9860,33
15	Довођење вододне мреже до границе катастарске парцеле бр.1082/51, КО Никшић Водовод	ПЕ ДН 32 мм	10,0	93,85
16	Прикључење трафостанице по уговору са „Цедис“-ом Водовод			5595,20
17	Радови на хидротехничким инсталацијама у азилу за псе луталице	ПЕ ДН 32 мм ПЕ ДН 20 мм	20 6	287,96
18	Довођење водоводне мреже до границе катастарске парцеле у ул. Црногорских комита	ПЕ ДН 32 мм	10	77,56
19	Радови у ул.Требјешка 6			3.827,36
20	Радови у улицама Требјешка 5 и 6 и у улици Школска 10			2.862,20
21	Довод вод.мреже до ГКП 2296/2	ПЕ ДН 32 мм	7	168,84

	2297/1 ,2297/2 КО Кличево			
22	Довод вод.мреже до ГКП 717/1 КО Растовац	ПЕ ДН 40 мм ПЕ ДН 63 мм	110 60	1818,15
23	Довод вод.мреже до ГКП 2419/2 КО Кличево (Грозданић)	ПЕ ДН 75 мм	370	5.290,43
24	Реконструкција водово.мреже у ул.Херцеговачки пут	ПЕ ДН 32 мм	90	800,41
25	Реконструкција водово.мреже у ул.Херцеговачки пут (асфалтерски радови)			975,00
26	Довод вод.мреже до ГКП 268 КО Страшевина (подбушивање)	ПЕ ДН 32 мм	10	738,03
27	Довод вод.мреже до ГКП 717/1 КО Растовац ,радови број 2 (Ераковић)	ПЕ ДН 110 мм	92	7.037,74
28	Асфалтерски радови			1.945,20
29	Довод вод.мреже до ГКП 954 КО Никшић	ПЕ ДН 32 мм	80	950,07

30	Довод вод.мреже до ГКП 822 КО Мораково	ПЕ ДН 40 мм	260	3.350,46
31	Довод вод.мреже до ГКП 110/10 КО Нишић	ПЕ ДН 63 мм ПЕ ДН 32 мм	10 2	373,92
32	Довод вод.мреже до ГКП 314 /8 КО Стрешевина	ПЕ ДН 32 мм	10	361,41
33	Довод вод.мреже до ГКП 4100 КО Грахово	ПЕ ДН 40 мм	210 м	2.764 ,08
34	Довод вод.мреже до ГКП 4069 и 4071/1 КО Грахово	ПЕ ДН 40 мм	60	1.483,91
35	Довод вод.мреже до ГКП 568/4 , 563,... КО НИКШИЋ (улица 2 Далматинске бригаде	ПЕ ДН 90 мм	15	2.006,45
36	Довод вод.мреже до ГКП 275/4 КО Кличево	ПЕ ДН 40 мм	120	2.599,25
УКУПНО:			5 .017 ,0 м	115 .043 ,45 €

Табела 7. Изградња водоводне мреже



Слика 2. Фотографија извођења радова

3.1.4. Прикључење нових корисника

Један од најзначајнијих дјелатности Службе Водовод је и прикључење нових корисника на водоводну мрежу. 2025 године имали смо нешто мањи број захтјева за прикључење него претходних година.

У 2025 години прикључено је укупно 211 нових корисника и то: из категорије домаћинства 193 и 18 корисника из категорије правних лица. Поређење броја прикључака за предходне 4 додине дат је у наредној табели.

<i>Година</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Број прикључака правна лица</i>	129	24	28	18
<i>Број прикључака физичких лица</i>	24	173	229	193
<i>УКУПНО:</i>	153	197	257	211

Табела 8. Број прикључака на водоводну мрежу

3.1.5. Замјена и уградња водомјера

Замјена и уградња водомјера је још један од приоритетних задатака Службе Водовод из два битна разлога: Тачност броила је основни предуслов за поуздано мјерење количине воде које су утрошене од стране корисника, а други разлог је законска обавеза да водомјери морају имати и прописане ознаке о њиховој претходној провјери на тачност – жиг о баждарењу, издат од стране надлежног Завода за метрологију, везан за временски период од 5 година.

У 2025 години извршена је замјена 815 корисничких водомјера и уградња 161 нових. У наредној табели дат је приказ броја замијењених водомјера у предходне 4 године.

Година	2022	2023	2024	2025
Број замијењених водомјера	816	1484	858	815

Табела 9. Број замијењених водомјера за предходне 4 године

И у наредном периоду замјена и уградња водомјера треба остати један од кључних приоритета Службе Водовод са тим што је у наредном периоду неопходно повећати инвестиције и број замијењених водомјера. Анализа стања бројила у нашем водоводном Друштву указује да је од укупног броја инсталираних водомјера на основу чијег читавања се врши обрачун потрошње воде, свега 28% старости до 5 година (законски прописан оквир). Провјера тачности водомјера старости од 5 до 25 година указала је да они могу имати грешку приликом мјерења потрошње чак и до 30%. На основу свега наведеног закључили смо да Друштво из овог разлога годишње фактурише од 10-20% мање воде него што би то требало. У 2026 години планирана је замјена 1500-2000 старих водомјера новим.

3.1.6. Сеоски водоводи

Д.о.о. „Водовод и канализација“ Никшић управља и одржава следећим сеоским водоводима: Грахово, Жупа, Богетићи, Стубички крај Шипачно-Орах, Шуме, Луково, Петровићи са околним насељима, Драговољићи и Бршно. Водоводи насеља Стубички крај, Богетићи, Шуме, Шипачно, Орах, Луково, Драговољићи и Бршно снабдијевају се водом из градског водоводног система, док водоводи Грахово, Петровићи са околним насељима, као и Жупа имају своја изворишта и независне водоводне системе.

Све сеоске водоводе карактерише значајно повећање потрошње воде у љетњим периодима, велики бој нелегалних прикључака на водоводној мрежи и нерационална потрошња од стране корисника.

Од сеоских водовода који се снабдијевају преко градског водоводног система у љетњем периоду највише проблема је било у водоводима Стубички крај и Богетићи. У најсушнијем периоду услјед немогућности да се водом снабдију сви корисници били смо принуђени да уводимо планске обуставе снабдијевања водом корисника, односно рестрикције. Остали сеоски водоводи који се снабдијевају са градске мреже нијесу имали проблема са водоснабдијевањем ове године.

Од сеоских водовода који имају независне системе водоснабдијевања у љетњем периоду, као и претходних година највећа проблематика је била везана за водовод у Жупи Никшићкој. Већ дужи низ година у периоду вегетације биљака систем није у стању да задовољи потребне корисника. Разлози оваквог стања су значајно повећање потрошње воде од стране корисника, нелегална потрошња, као и и технички проблеми овог система који од његове изградње нијесу ријешени. И ове године проблем смо покушали да ријешимо увођењем планских обустава водоснабдијевања, али оне често нијесу давале резултата, најчешће због злоупотреба и недозвољене манипулације затварачима од стране једног броја мјештана.

Водоводу Жупа у наредном периоду неопходно је посветити посебну пажњу. Поред реконструкције коју је неопходно извршити на систему, потребно је утицати на понашање мјештана ове МЗ, јер уз толико злоупотреба ниједан систем не би могао правилно функционисати.

Водовод Петровићи са околним насељима, такође је у љетњем периоду био оптерећен великом потрошњом од стране корисника. Уз редовно одржавање и санирање већег броја отказа који су се дешавали на пумпним постројењима систем је функционисао. И овај сеоски водовод карактерише велики број нелегалних прикључака на мрежу и нерационална употреба воде од стране становника. Овој проблематици у наредном периоду неопходно је посветити посебну пажњу.

Водоводни систем у Грахову уз редовно одржавање снабдијевао је уредно све кориснике ове МЗ. Међутим због све већег броја нових прикључака на воду капацитет постојећег постројења за пречишћавање воде за пиће постаје недовољан да задовољи све

потребе за водом. Из овог разлога сматрамо да би у наредном периоду требало размишљати о изградњи новог постројења које ће имати већи капацитет.

ЗАКЉУЧЦИ

Да би се одржала ефективност система водоснабдијевања Никшића у наредном периоду треба дати акценат на следеће активности:

- Формирање нових ДМА зона и интензивирање активности на смањивању губитака;
- Реконструкција дотрајалих дионица водоводне мреже са посебним акцентом на азбест-цементне цјевоводе;
- Реконструкција градског система са промјеном концепције водоснабдијевања.
- Реконструкција система водоснабдијевања Жупа Никшићка.
- Измјештање корисничких водомјера из индивидуалних корисничких водомјерних шахти у заједничке, које ће се налазити на катастарским парцелама у власништву Општине;
- Интензивирање замјене корисничких водомјера и замјена односно уградња контролних водомјера у објектима колективног становања.
- Истражне бушотине и тражење додатних количина воде, посебно у сеоским подручјима.

3 .2 . СЛУЖБА КАНАЛИЗАЦИЈЕ

3 .2 .1 . Одржавање мреже фекалне канализације

Основна дјелатност службе канализације је одржавање градске фекалне канализације, чија укупна дужина износи око 95 км. Поред одржавања градске фекалне канализације, служба канализације врши услужна црпљења септичких јама и очепљења спољних инсталација фекалне канализације која су у власништву пословних и стамбених објеката.

За одржавање и пропирање фекалне канализационе мреже користи се специјално возило „КАНАЛ ЈЕТ“ које је старо преко 30 година. У циљу што ефикаснијег функционисања фекалне канализације и смањења броја интервенција на главној канализационој мрежи, недјељно се врши контрола „критичних“ мјеста на којима се јављају најчешћа зачепљена.

За црпљење индивидуалних септичких јама користи се специјално возило, цистијерна чија је старост 19 година.

Због дотрајалости возила, у протеклом периоду је долазило до честих кварова на возилима што је у великој мјери отежавало рад дијела ове службе. Поред дотрајалости возила додатни проблем је у раду службе је био услед недостатка адекватне радне снаге.

Поред одржавања канализационе мреже ова служба учествује у одржавању Црпних станица на канализационој мрежи којих укупно има три, Дукло, Растоци и Мркошница и ППОВ- а Брезовик. Једном мјесечно је рађено чишћење црпишта и пумпи на црпним станицама .

У наредној табели дат је број интервенција у 2025. години које је обавила ова служба:

АКТИВНОСТ	ЈЕД. МЈЕРЕ	2025
ЦРПЉЕЊЕ -ФИЗИЧКА ЛИЦА	КОМ	356
ЦРПЉЕЊЕ -ПРАВНА ЛИЦА	КОМ	113
ОДЧЕПЉЕЊЕ ГЛАВНЕ КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ	КОМ	296
ОДЧЕПЉЕЊЕ ПРИКЉУЧНЕ КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ- ФИЗИЧКА ЛИЦА	КОМ	17
ОДЧЕПЉЕЊЕ ПРИКЉУЧНЕ КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ- ПРАВНА ЛИЦА	КОМ	89
ТРАНСПОРТ ВОДЕ - ФИЗИЧКА ЛИЦА	КОМ	175
ТРАНСПОРТ ВОДЕ- ПРАВНА ЛИЦА	КОМ	125
ЧИШЋЕЊЕ ЦРПНИХ СТАНИЦА		
ДУКЛО	КОМ	15
РАСТОЦИ	КОМ	12
КЛИЧЕВО	КОМ	13
БРЕЗОВИК	КОМ	16

Табела 10. – Активности службе канализације

3.2.2. Одржавање мреже атмосферске канализације

Атмосферска канализација града је дужине око **73 км** са преко **1400** ревизионих окна са шахт поклопцима и са преко **2.270** сливних казана са сливним решеткама .

Рад службе канализације организује се по претходно усвојеном Програму од стране надлежног Секретаријата за комуналне послове и саобраћај и на њихов захтјев.

АКТИВНОСТ	ЈЕД. МЈЕРЕ	2025
ИСПИРАЊЕ ЦЕВОВОДА АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ	Км	31,91
ЧИШЋЕЊЕ РЕВИЗИОНИХ ОКАНА И СЛИВНИКА АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ	КОМ	2083

Табела 11. - Активности

3.2.3. Изградња и реконструкција фекалне и атмосферске канализационе мреже

Активности на реконструкцијама и изградњи фекалне и атмосферске мреже са припадајућим грађевинским објектима су рађени по захтјеву надлежних Секретаријата.

У 2025. години урађене су следеће реконструкције и изградње:

Реконструкција фекалне и атмосферске канализације:

РБ.	АДРЕСА	ВРИЈЕДНОСТ (€)
1.	Обрачун радова на реконструкцији АБ плоће на ревизионом окну атмосферске канализације-улица Баја Пивљанина	365.30
2.	Обрачун изведених радова за дјелимично одвођење атмосферских вода са улице Будошка ВИ	797.02
3.	Обрачун изведених радова на довођењу фекалне канализације до границе парцеле бр.397/2 Ко Никшић.	229.49
4.	Обрачун изведеног стања на уградњи сливне решетке са рамом	287.30

5.	Обрачун изведених радова на довођењу шахта поклопца на пројектовану коту (5 комада)- Улица Требјешка В и Школска Х	1108.03
6.	Обрачун изведених радова за дјелимично одвођење атмосферских вода са регионалног пута Никшић- Крстац (испред вртића)- Вир	431.75
7.	Обрачун изведених радова за дјелимично одвођење атмосферских вода са пута кроз Раствовац	1.796,86
8.	Обрачун изведених радова за дјелимично одвођење атмосферских вода са улице Бистричка ИВ.	945.93
9.	Обрачун изведених радова реконструкцији оштећене АБ плоче на ревизионом окну фекалане канализације-Ул. Н . Хероја	365.30
10.	Обрачун изведених радова реконструкцији оштећене АБ плоче на ревизионом окну - Старо пазариште	331.50
11.	Обрачун изведених радова реконструкцији оштећене АБ плоче на ревизионом окну - Ул. Алексе Бацковић	331.50
12.	Обрачун изведених радова на изградњи фек, канализације до границе парцеле бр,3970 КО Никшић	2.952,85
13.	Обрачун изведених радова за измјештање прикључног крака фекалне канализације са парцеле бр. 2144 КО Никшић	3.236,04
14.	Обрачун изведених радова за одводњу атмосферских вода са пута Дукло-Видрован са парцеле бр.3399 КО Раствовац (код куће Јововић Зорана)	3.269,58
		16.448,45

Табела 12. - Реконструкција фекалне и атмосферске канализације

Реконструкција фекалне и атмосферске канализације:

РБ.	АДРЕСА	ДУЖИНА ИЗГРАЂЕНЕ МРЕЖЕ (м)		ВРИЈЕДНОСТ (€)
		ФЕКАЛНА КАНАЛИЗАЦИЈА	АТМОСФЕРСКА КАНАЛИЗАЦИЈА	
1.	ОБРАЧУН ИЗВЕДЕНИХ РАДОВА НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ-ЈЕЗЕРСКА УЛИЦА		625.00	121,357.85
2.	ОБРАЧУН ИЗВЕДЕНИХ РАДОВА У УЛИЦИ 79	220.00	348.00	81 , 363.06
3.	ОБРАЧУН ИЗВЕДЕНИХ РАДОВА НА ИЗРАДИ АТМОСФЕРСКЕ И ФЕКАЛНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ НА УЛИЦИ "NOVA1"- СТАРА ВАРОШ	52.00	13.00	9,174.66
4.	ОБРАЧУН ИЗВЕДЕНИХ РАДОВА ЗА КОМПЛЕТНЕ РАДОВЕ ПРИКЉУЧКА СА СТАМБЕНОГ И ПОСЛОВНОГ ОБЈЕКТА У ВЛАСНИШТВУ РАДИВОЈА ЗЕКОВИЋА НА ПЛАНИРАНУ ФЕКАЛНУ И АТМОСФЕРСКУ КАНАЛИЗАЦИЈУ У УЛИЦИ ЖИВКА НИКОЛИЋА	24.00	10.00	6,448.49
5	ОБРАЧУН ИЗВЕДЕНИХ РАДОВА НА АТМОСФЕРСКОЈ КАНАЛИЗАЦИЈИ НА ПАРКИНГУ КОД НОВОГ ГРОБЉА		71.7	11,558.29
УКУПНО:		296.00	1067.7	229 902.35

Табела 13. – Изграђена фекалне и атмосферске канализације

3.2.4. Постројење за пречишћавање отпадних вода

Постројење за пречишћавање отпадних вода, које је у пуној функцији од 2018. године, пројектовано је за механички и биолошки третман комуналних отпадних вода на бази активног муља за 103892ES органског оптерећења и 19929,98m³/дан хидрауличног оптерећења. На градску канализацију прикључено је око 35.000 - 40.000 ЕС.

Процес пречишћавања отпадне воде одвија се на постројену са нискооптерећеним активним муљем уз уклањање нутријената (азот и фосфор).

На линији воде пречишћавање укључује следеће фазе:

- Прелиминарно (претходно) пречишћавање
- Примарно пречишћавање
- Секундарно (Биолошко) пречишћавање
- Терцијално пречишћавање

На линији муља, комплетан третман укључује следеће фазе:

- Згушњавање (гравитационо и механичко)
- Хемијско кондиционирање
- Анаеробна стабилизација
- Механичка дехидратација са накнадним одлагањем муљног колача

Извјестај о реализацији физичког обима активности

1 .Примљене количине отпадних комуналних вода

Ред.бр.	Мјесец	Укупно м ³
1	Јануар	207.701
2	Фебруар	196.379
3	Март	231.681
4	Април	167.598
5	Мај	170.247
6	Јун	164.000
7	Јул	171.188
8	Август	162.147
9	Септембар	173.929
10	Октобар	178.173
11	Новембар	179.617
12	Децембар	191.991
	Укупно:	2.194.651

Табела 14. Количине примљене комуналне воде за 2025.год.

2 . Количине пречишћене отпадне воде

Ред.бр.	Мјесец	Укупно м3
1	Јануар	201.273
2	Фебруар	191.736
3	Март	218.388
4	Април	156.823
5	Мај	160.572
6	Јун	157.129
7	Јул	162.640
8	Август	154.349
9	Септембар	165.628
10	Октобар	170.642
11	Новембар	172.391
12	Децембар	184.906
	Укупно:	2.096.477

Табела 15. Количине пречишћене отпадне комуналне воде за 2025г.

3 . Количина потрошене електричне енергије

Ред.бр.	Мјесец	Укупно кWx
1	Јануар	135.297
2	Фебруар	122.719
3	Март	132.687
4	Април	127.885
5	Мај	125.885
6	Јун	121.447
7	Јул	129.544
8	Август	124.000
9	Септембар	117.347
10	Октобар	130.941
11	Новембар	124.808
12	Децембар	136.169
	Укупно:	1.528.729

Табела 16. Количине утрошене електричне енергије на ППОВ за 2025г.

4 . Количине произведеног биогаза

Ред.бр.	Мјесец	Укупно м3
1	Јануар	9.845
2	Фебруар	10.135
3	Март	9.646
4	Април	13.316
5	Мај	11.859
6	Јун	10.621
7	Јул	9.210
8	Август	9.681
9	Септембар	9.142
10	Октобар	12.716
11	Новембар	8.938
12	Децембар	8.731
	Укупно:	123.840

Табела 17. Количина произведеног биогаза за 2025г.

Процесом дигестије муља добија се биогаз који се складишти и користи за напајање котлова за загријавање муља у дигестору, као и за рад гас генератора, а у сврху уштеде електричне енергије.

15 .01 .2026 . – је дошло до изненадног гашења рез.за биогаз.

Поступак набавке новог рез. за биогаз је у току

5 . Потрошња хемикалија на ППОВ-у

У процесу пречишћавања отпадне воде на ППОВ-у се користи $FeCl_3$ (ферихлорид) за хемијско уклањање фосфора као и за редукцију H_2S (водоник сулфид).
Укупна потрошња за 2025. годину : цца 12.900 литара .

6 . Груби комунални отпад

У процесу механичког пречишћавања отпадне (фино сито, грубо сито, пјесколов) долази до издвајања грубог комуналног отпада и пијеска, а које Комунално предузеће Никшић одвози са ППОВ Никшић. У 2025. години са постројења је одвезено 182 тона грубог комуналног отпада и 158 тона пијеска.

7. Праћење квалитета пречишћене отпадне воде

У склопу ППОВ-а ради интерна лабораторија која врши дневне и седмичне анализе улазне и излазне отпадне воде. У табели бр 18. су приказани мјесечни резултати анализе излазне воде.

Ред.бр	Мјесец	ПХ	Темп	Проводљивос т	ХПК	ТС С	ВСС	ТН	ТП
1	Јануар	6,98	10,6	623	23,7	2,5	2,0	8,74	0,248
2	Фебруар	7,12	11,6	666	21,9	2,0	1,5	8,65	0,142
3	Март	6,87	12,6	535	21,8	4,0	3,0	9,40	0,367
4	Април	7,08	15,5	712	23,3	1,5	1,0	6,17	0,207
5	Мај	7,23	19,9	734	23,1	3,0	1,5	5,63	0,262
6	Јун	7,41	20,7	785	26,3	2,5	2,0	6,29	0,229
7	Јул	7,27	21,2	717	23,0	3,5	2,0	9,17	0,237
8	Август	7,20	21,8	623	24,5	4,5	2,5	5,68	0,171
9	Септембар	7,31	18,8	511	23,5	4,5	3,0	5,63	0,250
10	Октобар	7,30	16,7	474	24,9	5,0	2,5	8,05	0,761
11	Новембар	7,29	11,9	427	21,2	5,5	3,0	8,93	0,239
12	Децембар	7,33	10,5	515	22,0	8,0	4,0	6,52	0,213

Табела 18. Мјесечни резултати анализе излазне воде

ХПК – хемијска потрошња кисеоника

БПК – биолошка потрошња кисеоника

ТСС – Укупне суспендоване честице

ВСС – Испарљиве суспендоване честице

ТН – Укупан азот

ТП – Укупан фосфор

8. Текуће одржавање опреме, средства и инфраструктуре

У складу са могућностима на ППОВ-у се свакодневно ради превентивно и корективно одржавање пумпи, мотора, миксера, мостова, дизалица, дуваљки, чишћење мјерне опреме од наслага муља, ситна штеловања опреме као и одржавање круга постројења.

Поред напоменутог реализовани су и значајнији послови на одржавању постројења уз

ангажовање специјализованих фирми и сервисера:

- Набавка потрошног материјала за лабораторију
- Ремонт линије бр. 2 на предтретману(почео 08.05.2025.- у току)
- Сервис противпожарних апарата
- Набавка средстава за одржавање хигијене
- Поправка ел. ормара за сервисну воду
- Ремонт редуктора моста пјесколова
- Ремонт котла М119 и М120 (гаранција за рад котлова је до краја априла 2026 год.
- Поправка спољне јединице климе у МЦЦ просторији
- Набавка канцеларијског материјала и опреме
- Ремонт мале дувалке - завршен
- Ремонт регала на дренажној шахти “24”
- Постављање сјецкалица на прихватној комори са пратећом опремом-неуспјешно
- Ремонт велике дувалке М065_1 радови у току
- Екологија – одвоз отпада (уља,тонери итд)
- Контрола и баждарење гасне централе
- Набавка и уградња фрек. регулатора за механички угушћивач
- Анализа излазне воде акредитоване лабораторије за потребе инспекције
- Набавка FeCl3 (ферихлорид) за потребе ППОВ
- Набавка потрошног материјала за одржавање зелених површина на ППОВ

3.3 . ТЕХНИЧКА СЛУЖБА

Техничка служба (ТС) је једна од четири цјелине у техничком сектору овог Друштва. Широки спектар различитих техничких послова се обавља у оквиру техничке службе са циљем припреме и обезбјеђења услова за рад осталих служби а вазећом систематизацијом је подијељена на три дијела:

- А. Технички биро
- Б. Одржавање средстава и кућни сервис
- В. Лабораторија

3.3.1. Технички биро

Технички биро бави се :

- израдом техничке документације,
- израдом ГИС-а водоводне и канализационе мреже,
- детекцијом и откривањем кварова на водоводној мрежи, смањењем губитака на водоводној мрежи и контролом исправности водомјера.
- праћењем рада пумпних станица и мјерних мјеста преко СКАДА система,

У току 2025. године, технички биро је по захтјевима физичких и правних лица, надлежних Секретаријата, интерних планова реконструкција као и по другим основама, радио техничка рјешења, издаво услове за прикључења на водоводну и канализациону мрежу, издавао сагласности на достављене Главне пројекте хидротехничких инсталација и прикључења на водоводну и канализациону мрежу . Врста и број обрађене документације дата је у наредној табели:

Табела 18. Обрађена документација у 2025-тој години

Врста документа	Број обрађених докумената
Услови прикључења на водоводну и канализациону мрежу -И категорија	238
Услови прикључења на водоводну и канализациону мрежу -ИИ категорија	318
Техничко рјешење прикључења на водоводну мрежу - И категорија	18
Техничко рјешење прикључења на водоводну мрежу - ИИ категорија	137
Извјештај о самосталном прикључењу на водоводну и канализациону мрежу	56
Реконструкције водоводне мреже по захтјеву надлежних Секретаријата	32
Реконструкције водоводне мреже по захтјеву грађана	12

Техничко рјешење прикључења на канализациону мрежу - И категорија	6
Техничко рјешење прикључења на канализациону мрежу - ИИ категорија	15
Сагласности на главни пројекат хидротехничких инсталација и прикључења на водоводну и канализациону мрежу	209
УКУПНО	1.041

Током 2025-те године вршема су геодетска снимања изгађене водоводне мреже, као и геодетска мјерења приликом иградње водоводне и канализационе мреже и мјерења потребна за израду техничке документације. Снимљено је и унесено у ГИС **8.440 м** водоводне мреже

У протеклој години, ТС је пратила потрошњу воде на градском и сеоским водоводима кроз мјерења на терену . Вршена је анализа притисака и протока у функцији времена у циљу благовременог откривања кварова и елиминисања губитака на мрежи.

Рађена су појединачна мјерења у циљу раног откривања проблема на водоводној мрежи, детекција присутних кварова у циљу прецизног лоцирања као и детекција електро и ПТТ инсталација на ископима. У наредној табели дате су активности мјерења и детекције и њихов број у 2025-тој години.

Табела 19. Мјерења и детекције у 2025-тој години

Активност	Број изведених активности
Мјерења протока воде	245
Мјерење притиска	73
Детекција квара на водоводној мрежи	167
Детекција електро и ПТТ инсталација на ископима	149
УКУПНО	634

Рад комплетног Техничког бироа је у 2025-тој години био веома отежан услед недостатка кадра. Већи дио године у бироу је било запослено само двоје инжењера

(радио је један, једна је била на породилском одсуству) од предвиђених пет , а три мјесеца у бироу осим руководиоца службе није било инжењера услед оправданих боловања запослених . Обим поднијетих захтјева за обраду документације је знатно повећан у односу на претходне године (у 2024-тој години обрађено је 630 захтјева а у 2025-тој години 1041 захтјев).

У 2025-тој години у дијелу који се бави геодетским мјерењем за потребе израде техничке документације, изградње водоводне и канализационе мреже и снимањем изграђене водоводне и канализационе мреже био је запослен један геометер.

Јако неповољна хидролошка ситуација и чести прекиди у водоснабдијевању изазвали су честе отказе у раду хидрофорских и пумпних постројења на рубним подручјима града и сеоским водоводима па је дио одјела за детекцију и мјерења био ангажован на интервенцијама на пумпним постојењима.

Мјерна опрема на мјерним зонама водоводног система ка ни СКАДА систем, већ дуже вријеме не раде., па је неопходно отклањање свих детектованих сметњи како би се почело радити на активностима на смањењу губитака на водоводној мрежи.

Услед претходно наведеног веома тешко је било организовати рад овог дијела службе па су изостале активности на смањењу губитака на водоводној мрежи и ажурирању ГИС-а водоводне и канализационе мреже.

3.3.2. Одржавање средстава и кућни сервис

Веома важан , обиман и одговоран и задатак ТС је редовно превентивно и корективно одржавање објеката и средстава за рад а реализује се кроз активности у три правца:

- Одржавање електро-машинске опреме и средстава за рад,
- Одржавање возила и грађевинских машина,
- Одржавање објеката и хигијене у објектима којим Друштво управља(кућни сервис)

Одржавање електро-машинске опреме и средстава за рад:

У раду одржавања електро-машинске опреме постојало је доста проблема. На водоводном систему који одржава овај дио службе поред ЦС Дукло постоји 40 црпних станица и хидрофорских постројења која су дјелимично лоцирана ободом града а дјелимично ван града (сеоски водоводи) и три црпне станице на канализационој мрежи.

Важећом систематизацијом из 2020-те године нијесу предвиђена радна мјеста одговарајуће струке и потребан број извршилаца за ову врсту посла, па је дио одјела за детекцију и мјерење и кућног сервиса био ангажованан у дијелу једноставнијих интервенција на одржавању електро-машинске опреме, пумпних постројења и хлорних станица, док су за комплексне интервенције ангажовани услужни сервиси.

Хлорне станице служе за дезинфекцију и обезбјеђење здравствено исправне воде која се дистрибуира потрошачима. За град и приградска насеља, укључујући и Богетиће, Драговољиће, Бршно, дезинфекција воде се врши на хлорној станици Доњи Видрован и то гасним хлором. За водоводе Горње поље, Шипачно, Орах и Луково, постоје посебне хлорне станице на Доњем Видровану, које врше третман воде истим принципом. Поред ових, постоје посебне хлорне станице за хлорисање воде сеоских водовода Грахово (хлорисање течним хлором), Никшићка Жупа (гасно хлорисање) и од 2018. водоводи Петровићи и Враћеновићи (хлорисање течним хлором).

Посебна пажња је посвећена отклањању уочених недостатака и обезбјеђењу техничких услова за поуздано и прецизно третирање воде за пиће хлором, у циљу испуњавања услова прописаних. Правилником о исправности воде за пиће, кроз адекватно одржавање и сталну контролу параметара (лабораторијском и он лине опремом).

Током 2025-те године урађене су 452 интервенције на пумпним постројењима и 100 интервенција на хлорним станицама.

Одржавање возила и грађевинских машина:

Обиман и одговоран посао ТС је и превентивно корективно одржавање оперативних возила, специјалних возила и грађевинских машина. Без одговарајуће поузданости у раду наведених средстава, друге службе не би могле одговорити својим обавезама у реализацији основних и допунских дјелатности и планираним активностима.

Интервенције малог и великог сервиса на возилима и машинама рађене су у интерној радионици ангажовањем запослених у служби а за сложене интервенције и замјену гума су ангажовани овлашћени и други специјализовани сервиси. Ова служба одржава 15 путничких аутомобила, 5 полутеретних и комби возила, 2 теретна возила, 3 специјална возила за одржавање канализационе мреже и 4 грађевинске машине. У 2025-тој години урађене је 50 интервенције у интерној радионици и 13 интервенција у специјализованим сервисима.

Поред одржавања сопствених средстава дио кућног сервиса се по захтјеву

Секретаријата за комуналне послове и саобраћај према програмским активностима за 2025-ту годину бавио одржавањем градских фонтана и чесама и Постројења за пречишћавање отпадних вода у Брезовику.

Урађен је сервис пумпи на фонтани на Тргу слободе и на фонтани у парку и редовна одржавања фонтана.

Одржавање објеката и хигијене у објектима којим Друштво управља (кућни сервис): У овом дијелу службе обављале су се редовне активности на одржавању инсталација и хигијене у објектима Друштва.

3.3.3. Лабораторија

Лабораторија је инерног типа у којој се свакодневно прати квалитет воде које се дистрибуира потрошачима. Свакодневно се раде физичко-хемијске анализе а по потреби и микробиолошке. Праћење квалитета воде која се дистрибуира потрошачима је веома одговоран задатак и обавеза ТС. Захтијева стручан и систематски приступ кроз вршење оптималног броја анализа које се раде у интерној лабораторији и уз уговорено испитивање које обавља »Институт за јавно здравље« (ИЈЗ) из Подгорице.

Узорковање које врши ИЈЗ је петнаестодневно, на 5 одабраних контролних тачака у граду и приградским насељима (са могућношћу промјене мјеста узорковања у зависности од актуелене ситуације). Врше се физичко хемијске и микробиолошке анализе свих параметара прописаних законом, а извјештаји нам се достављају у писаној форми.

ТС је испитивање вршила на десетинама других тачака у зависности од хидролошке ситуације и у складу са аналитичком процјеном одговорних .

У току 2025-те године ИЈЗ урадио је укупно 230 анализа, 115 физичко-хемијских и 115 микробиолошких. Током читаве године квалитет воде је био у складу са Правилником о здравственој исправности са налазом **ОДГОВАРА** за људску употребу на свим извјештајима референтне државне институције .

Током 2025-те године у вријеме падавина великог интензитета у Марту и Новембру мјесеца у три наврата регистрована је повећана мутноћа воде на извориштима. Јавност је путем медија обавјештавама о насталим ситуацијама о потребним мјерама предострожности. У сваком од наведених случајева вода је микробиолошки била исправна.

Техничка служба је обимна, комплексна и да би убудуће у потпуности одговорила потребама овог Друштва неопходно је урадити нову систематизацију радних мјеста, реорганизацију службе подјелом на службу развоја и службу одржавања и запослити неопходан стручни кадар.

4. ПРАВНИ СЕКТОР

4.1 . ПРОЦЕСНО ПРАВНЕ РАДЊЕ

Усвојено је 1425 захтјева за субвенционирање рачуна за утрошену воду и извршене услуге одвођења и пречишћавања отпадних вода. Наведена рјешења донијета су у предвиђеним роковима, обзиром да су захтјеви садржали сву потребну документацију, а подносиоци испуњавали услове прописане Одлуком за остваривање овог права. Услови и поступак за остваривање права на субвенцију уређен је Одлуком о субвенционирању (Одлука Управног одбора из 2014 године). Према наведеној Одлуци мјесечни рачуни се умањују за 30 %. Право на субвенционирање рачуна имају корисници материјалног обезбеђења, личне инвалидине, додатка за његу и помоћ, родитељи дјеце са сметњама и тешкоћама у развоју, корисници смјештаја у другу породицу. Одлуком је предвиђено да се поступак за одобравање субвенције покреће подношењем захтјева странке. Уз захтјев странка прилаже увјерење или потврду надлежног органа, у ситуацијама када корисник неког социјалног права није регистрован као потрошач, уз захтјев прилаже и увјерење о кућној заједници које потврђује да лице на чијој се шифри потрошача тражи умањење рачуна је члан истог домаћинства. У случају да је лице подстанар уз захтјев прилаже одговарајући доказ о подстанарском односу.

У току 2025. године стигло је укупно 42 захтјева (наредби судова, рјешења о извршењу, ургенција од стране банака) да се изврши одбијање од зараде на име „кажњеног/осуђеног лица или извршног дужника“. Поступили смо по 25 захтјева и извршили одбијање по предметним захтјевима, а у преосталих 17 захтјева, сходно одредбама Закона о извршењу и обезбеђењу који предвиђа да се извршење на заради може одредити и спровести до износа од једне половине тих примања, а како су зараде запослених оптерећене, нијесмо примјењивали предметне обуставе.

У току 2025. године Друштву је укупно поднешено 5 Захтјева за слободан приступ информацијама. По сваком поднијетом захтјеву поступили смо правовремено и донијели Рјешење, у складу са Законом о слободном приступу информацијама. Од наведених 5 захтјева 1 је усвојен, 3 су дјелимично усвојена и 1 захтјев је одбијен.

4.2. УГОВОРИ СА КОРИСНИЦИМА УСЛУГА, ПОСТУПАК ПРИНУДНЕ НАПЛАТЕ (ИЗВРШЕЊА) И ПОСТУПЦИ ВОЂЕНИ ПРЕД НАДЛЕЖНИМ СУДОВИМА

Током 2025. године укупно је закључено 329 Уговора о измирењу дуга, закључено је 89 Споразума о вансудском поравнању, од тога 84 са физичким лицима и 5 са правним лицима. Предузете су све неопходне мјере како би се заштитио неплаћени дио дуга, те како би се већ постојећи дуг за који је покренут поступак принудне наплате ефикасније спроводио, такође се пратила динамика поштовања Уговора о измирењу дуга за утрошену воду, како би се приступило покретању поступака принудне наплате по непоштовању истих.

Друштво је током 2025. године континуирано радило како на предметима из извјештајне године, тако и на предметима за које је покренут поступак принудне наплате и у ранијим годинама. Друштво је у току 2025. године на утужење предало 29 предмета. Везано за принудну наплату Друштво има доста потешкоћа у раду, које се огледају у непотпуној документацији потребној за утужење због неисправних матичних бројева, непокрених или незавршених оставинских поступака, а када говоримо о правним лицима дешава се да су иста избрисана из ЦРПС-а, у стечају су, или су у питању пословни простори који се воде на физичка лица, а за које не располажемо ПИБ-ом или матичним бројем и слично.

У току 2025. године, вођено је 72 расправа пред Основним судовима и 4 предмета пред Агенцијом за мирно решавање радних спорова.

4.3. ЗАШТИТА

Указујемо да лица која приликом обављања послова користе оружје имају законом прописана рјешења за држање и ношење оружја, те да су од стране Друштва издати сви законом прописани акти (радни налози, мјесечне евиденције о примопредаји оружја и муниције, одобрења за држање и ношење оружја). На основу одредбе члана 65 Закона заштити лица и имовине („Службени лист Црне Горе“, број 89/2025) Министарство

унутрашњих послова, на захтјев овог Друштва, одобрило је лицима рјешења/лиценце за обављање послова физичке заштите.

Свакодневним контролама обављеним у току године настојали су се остварити принципи превентивне заштите обавезно штићених објеката, поштовање безбједносних процедура, законитост, правовременост, обученост и опремљеност, са крајњим циљем да се уклоне или смање на минимум ризици угрожавања безбједности. Редовним комуникацијама са запосленим, распоређеним на датим позицијама, осим провјере стања, сигурности, евиденција (радних налога, уласка- изласка запослених лица, странака, возила), указивало се истовремено и на њихова права, дужности и одговорности у обављању послова заштите. Такође, за текуће одржавање вршено је кречење просторија за боравак лица на пословима заштите и фарбање металних површина на штићеним објектима, чишћење ситног и крупног растиња, који условљава смањену видљивост у зонама осматрања, кошење зелених површина у циљу ревитализације и одржавања уредности штићених објеката. Такође, недостаци који су били уочени на инфраструктури објеката, посредством лица која раде на тим објектима и овлашћених лица из Техничког сектора, благовремено су отклоњени.

Испуњавањем обавеза прописаних одредбама Закона о заштити становништва од заразних болести (*Службени лист ЦГ*“, бр.12/18, 64/20,59/21 и 84/24) благовремено су обављани санитарни прегледи, ради оцјене посебних здравствених способности запослених на пословима јавног водоснабдијевања.

На основу Наредбе о предузимању превентивних мјера заштите од пожара за период љетње пожарне сезоне у ДОО “Водовод и канализација” Никшић усвојене су превентивне мјере заштите од пожара на свим обавезно штићеним објектима.

На основу Уговора о пружању услуга закљученог са фирмом ДОО „Л.Е.Д.“ Никшић, а у складу са мјерама дефинисаним Законом о заштити становништва од заразних болести, за потребе и по захтјеву овог Друштва мјесечно су и у току 2025. године вршене услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције, на објектима: Доњи Видрован, Горњи Видрован, Поклонци, Требјеса, Дукло, Постројење за пречишћавање отпадних вода и Управна зграда ДОО „Водовод и канализација“ Никшић. Имплементирани су одредбе Плана заштите и на свим локацијама гдје се налазе обавезно штићени објекти уведен је видео надзор.

4.4 . ОДНОСИ С ЈАВНОШЋУ

У оквиру рада Кабинета директора у 2025. год. успјешно су реализовани послови у области односа с јавношћу (ПР-а), што је од посебног значаја за ефективну и транспарентну комуникацију с корисницима и заједницом, као претпоставке бољег рада, изградње повјерења и дугорочне користи за све стране.

У 2025. години обезбијеђено је континуирано, правовремено и прецизно информисање јавности о свим релевантним темама и активностима Друштва (путем медија, веб странице, у писаној или усменој кореспонденцији са заинтересованим странама и/или на други начин). Реализовано је више телевизијских и радијских емисија и прилога, као и благовремени одговори на све медијске упите као и интересовања осталих субјеката друштвене заједнице. Редовно су припремана саопштења за јавност у вези са актуелним и планираним пројектима, као што су побољшање инфраструктуре, проширење водоводне и канализационе мреже и друге иницијативе. Обезбијеђено је пружање правовремених информација корисницима о новим услугама, промјенама тарифа односно ценовној политици, као и о процедурама за пријаву кварова, подношењу захтјева за рекламације итд., као и комуницирање свих кључних информација везаних уз снабдијевање водом, обавјештавања о планираним и ванредним прекидима у испоруци итд..

Уредно се поступало по пристиглим захтјевима за слободан приступ информацијама у сарадњи са Правном службом, што је подразумијевало припрему, обраду и слање тражених информација и сачињавање самог рјешења, као и достављање свих релевантних података о рјешавању захтјева Агенцији за заштиту личних података и слободан приступ информацијама (путем еСПИ апликације). Укупно пристиглих захтјева је било седам (5) од чега је један (1) усвојен, три (3) дјелимично усвојена и један (1) одбијен. Рјешења су донијета у за то законом предвиђеном року.

Водовод Никшић је, у оквиру програма обиљежавања Међународног дана вода (22. март 2025.), а с циљем подизања свијести грађана о важности очувања водних ресурса и рационалне потрошње воде за пиће, али и подстицања међуинституционалне сарадње као и скретања пажње на важне проблеме са којима се суочава водни сектор Црне Горе реализовало кампању под слоганом “Видрованка”. Ово Друштво је, у партнерству са невладиним организацијама Оптимисти и Екопатриотизам, као својеврстан локални допринос обиљежавању Свјетског дана вода, кампањом “Видрованка” жељело скренути

пажњу на драгоценост овог ресурса и важност заштите и очувања воде за пиће у нашој општини.

Кампања је била усмјерена ка едукацији грађана, посебно младих, о томе како сачувати воду за пиће за будуће генерације и колико је важно одговорно понашање у свакодневној употреби воде. У том смислу, током марта мјесеца спроведена је **он-лине кампања** која је усмјерена ка грађанима и медијима и то путем друштвених мрежа Екопатриотизма и Оптимиста (фокусираним на проблем ненамјенске, прекомјерне и нерационалне потрошње воде за пиће, што се посебно читава током љетњих мјесеци када потрошња вода буде удвостручена)..

У сарадњи са активистима и волонтерима НВО Екопатриотизам и НВО Оптимисти, као и уз учешће дјеце предшколског узраста из васпитне јединице “Косовка дјевојка”, Водовод Никшић реализовао симболичну акцију дистрибуирања воде за пиће у еколошким алуминијумским флашама (“Видрованка”). Дистрибуција је организована на градском тргу у Никшићу (симблично код градских чесми) током које су грађани добили на поклон флаше брендиране слоганом кампање “Видрованка” као симбол трајне посвећености заштити природних ресурса и одрживом коришћењу воде. Дјеца и наставни кадар су пригодним програмом указали на непроцијењиви значај никшићке воде – видрованке.

Током кампање закључен је и меморандум о сарадњи између Водовода Никшић и поменутих НВО организација којим све три стране исказују посвећеност заједничкој сарадњи у правцу заштите воде, као најдрагоцјенијег ресурса, кроз Устав Црне Горе.

Водовод Никшић је организацијом поменутих активности настојао дати свој, локални допринос у обиљежавању глобално важног дана, као друштво које је одговорно за уредно, безбиједно и континуирано водоснабдијевање града Никшића.

5. ЕКОНОМСКИ СЕКТОР

5.1 . ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

Извори финансирања д.о.о “ Водовод и канализација “ Никшић односе се на сопствена средства и на средства из Буџета града за планиране радове и инвестиције, али истичемо да највећим дијелом ово Друштво своје пословање финансира из сопствених средстава остварених продајом услуга из домена своје дјелатности.

5.2 . АНАЛИЗА ПРИХОДА

За период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године приходи су утврђени на основу укупно испостављених фактура за испоручену воду и извршене услуге одвођења и пречишћавања отпадних вода, као и за остале услуге из домена допунске дјелатности. Рачуноводствене политике и рачуноводствене евиденције утемељене су и усклађене са Међународним стандардима финансијског извјештавања, оквиром за састављање и презентацију финансијских извјештаја и Међународним рачуноводственим стандардима (МРС).

У наставку ће табеларно бити представљен укупан приход за 2025. годину по врсти извршене услуге, као и процентуално учешће у укупном приходу, као и упоредни приказ прихода за 2024. и 2025. годину.

%Табела 20. – Приходи 2025. год

	2025 (€)	Индекс
П Р И Х О Д И		
Приход од продаје воде	1.982.009,41	40,79%
Приходи од прихватања и одвођења комуналних отпадних вода	1.097.742,39	22,59%
Приходи од израде прикључака и замјене водомјера	75.143,65	1,55%
Укупни приходи од радова на водоводној и канализационој мрежи	479.119,91	9,86%
Приходи од црпљења ,одвоза и збрињавања отпадних вода из септичких јама	52.412,21	1,08%
Приходи од одржавања атмосферске канализације	58.821,16	1,21%
Одложени приходи у висини амортизације комуналне инфраструктуре	657.708,78	13,54%
Приходи од продаје воде путем цистијерни	21.292,06	0,44%
Приходи од осталих услуга и остали пословни приходи	248.263.69	5,10%
Финансијски приходи и остали приходи :	187.094,19	3,85%
Укупни приходи:	4.859.607,45	100,00%

Укупни остварени приходи за 2025.годину износе **4.859.607,45 €**, од којих се износ **4.672.513,26 €** односи на пословне приходе, док финансијски и остали приходи износе **187.094,19 €**.

Највећи дио од укупних прихода чине пословни приходи у процентуалном износу од **96,14 %**. Први дио наведених прихода се односи на приходе од продаје воде , одвођења

и пречишћавања отпадних вода у износу од **3.079.751,80 €**. Други дио наведених прихода чине приходи од радова на мрежи и услуга.

Приходи од радова и услуга збирно износе **1.592.761,46 €** и односе се највећим дијелом на средства из Буџета града одређених за унапређење и развој свих хидротехничких инсталација и такође укључују приходе од водоводних и канализационих прикључака, приходе по основу одржавања атмосферске канализације, приходе од црпљења септика физичким и правним лицима, приходе од продаје воде путем цистијерни, као и остале пословне приходе који се односе на радове на унапређењу и одржавању водоводне и канализационе мреже. У наставку су представљени појединачни прикази наведених прихода: (Приходи од радова и уговора на водоводној и канализационој мрежи износе **479.119,91 €**, приходи од одржавања атмосферске канализације у износу од **58.821,16 €**, приходи од израде и накнаде за прикључке као и од набавке и замјене водомјера у износу од **75.143,65 €**, приходи од услуга црпљења, одвоза и збрињавања отпадних вода из септичких јама **52.412,21 €**, приходи од продаје воде путем цистијерни **21.292,06 €**, одложени приходи за износ амортизације у износу од **657.708,78 €** и приходи од осталих услуга и остали пословни приходи у износу од **248.263,69 €**. Финансијски приходи који се односе се односе на камате по фактурама и остали приходе износе **187.094,19 €** и чине **3,85 %** учешћа у укупном приходу.

Табела 21. – Приходи 2024-2025. год

	2024 (€)	2025 (€)	Индекс %
ПРИХОДИ			
<i>Приход од продаје воде</i>	2.188.351,38	1.982.009,41	90,57%
<i>Приходи од прихватања и одвођења комуналних отпадних вода</i>	883.118,70	1.097.742,39	124,30%
<i>Приходи од израде прикључака и замјене водомјера</i>	81.458,59	75.143,65	92,25%
<i>Укупни приходи од радова на водоводној и канализационој мрежи</i>	456.557,68	479.119,91	104,94%
<i>Приходи од црпљења ,одвоза и збрињавања отпадних вода из</i>	50.583,08	52.412,21	103,62%

<i>септичких јама</i>			
<i>Приходи од одржавања атмосферске канализације</i>	<i>58.051,84</i>	<i>58.821,16</i>	<i>101,33%</i>
<i>Одложени приходи у висини амортизације комуналне инфраструктуре</i>	<i>657.708,78</i>	<i>657.708,78</i>	<i>100,00%</i>
<i>Приходи од продаје воде путем цистијерни</i>	<i>22.253,28</i>	<i>21.292,06</i>	<i>95,68%</i>
<i>Приходи од осталих услуга и остали пословни приходи</i>	<i>264.528,05</i>	<i>248.263,69</i>	<i>93,71%</i>
<i>Финансијски приходи и остали приходи :</i>	<i>188.020,43</i>	<i>187.094,19</i>	<i>99,51%</i>
<i>Укупни приходи:</i>	<i>4.850.631,81</i>	<i>4.859.607,45</i>	<i>100,18%</i>

Приходи од основне дјелатности :

Приходи од продаје воде су за **9,43 %** умањени у односу на 2024.годину, док су приходи од прихватања, одвођења и пречишћавања отпадних вода увећани за **24,30 %** у односу на 2024.годину.

Приходи од израде прикључака и замјене водомјера су умањени за **7,75 %**, док су приходи од радова на мрежи увећани за **4,94 %** због већег обима уговорених радова на водоводној и канализационој мрежи са Општином Никшић.

Приходи од црпљења, одвоза и збрињавања отпадних вода из септичких јама су увећани за **3,62 %** у односу на ове услуге за 2024.годину.

Приходи од одржавања атмосферске канализације су смањени за **1,33 %** у односу на претходну годину.

Одложени приходи у висини амортизације комуналне инфраструктуре су остали на истом нивоу, док су се приходи од продаје воде путем цистијерни умањили за **4,32 %**. Приходи од осталих услуга и остали пословни приходи умањили су се за **6,29 %**. Финансијски приходи су остали на приближно истом нивоу.

5.3. АНАЛИЗА РАСХОДА

Укупни расходи за 2025.годину износе **5.109.238,62 €**. У наставку ће табеларно бити представљена табела укупног расхода са процентуалним учешћем у укупном расходу (*табела бр.22*) као и упоредна анализа расхода за 2024.и 2025. годину. (*табела бр.23*).

Табела 22. – Расходи 2025. год

<i>РАСХОДИ</i>	<i>2025 (€)</i>	<i>Индекс</i>
<i>Трошкови материјала за израду и режиј.материјала</i>	232.099,61	4,54%
<i>Трошкови горива и елек.енерије</i>	450.955,53	8,83%
<i>Трошкови зарада и накнада зарада</i>	2.790.131,99	54,61%
<i>Трошкови амортизације</i>	827.164,34	16,19%
<i>Трошкови транспортних услуга</i>	57.773,59	1,13%
<i>Трошкови одржавања основних средстава</i>	113.245,77	2,22%
<i>Остали трошкови производних услуга</i>	600	0,01%
<i>Трошкови непроизводних услуга</i>	26.560,66	0,52%
<i>Трошкови репрезентације</i>	1.738,20	0,04%
<i>Трошкови премије осигурања</i>	5.569,12	0,11%
<i>Трошкови платног промета</i>	15.941,61	0,31%
<i>Трошкови накнада за коришћење вода</i>	85.420,18	1,67%
<i>Трошкови накнаде за заштиту вода од загађења</i>	36.164,20	0,71%
<i>Трошкови Регулаторне агенције</i>	20.143,86	0,39%
<i>Трошкови по уговорима и рјешењима</i>	33.854,97	0,66%
<i>Трошкови спонзорства</i>	0,00	0,00%
<i>Трошкови јавног извршитеља и суд.спорова</i>	850,00	0,02%
<i>Остали нематеријалних трошкова</i>	16.330,05	0,32%
<i>Финансијски расходи</i>	78.289,98	1,53%
<i>Расходи из ранијих година и остали расходи</i>	316.404,96	6,19%
УКУПНО:	5.109,238,62	100%

Табела 23. – Расходи 2024-2025.год

<i>РАСХОДИ</i>	<i>2024 (€)</i>	<i>2025(€)</i>	<i>Индекс %</i>
<i>Трошкови материјала за израду и режиј.материјала</i>	<i>239.364,11</i>	<i>232.099,61</i>	<i>96 ,96 %</i>
<i>Трошкови горива и елек.енезије</i>	<i>416.090,03</i>	<i>450.955,53</i>	<i>108 ,38 %</i>
<i>Трошкови зарада и накнада зарада</i>	<i>2.450.772,47</i>	<i>2.790.131,99</i>	<i>113 ,85 %</i>
<i>Трошкови амортизације</i>	<i>822.956,46</i>	<i>827.164,34</i>	<i>100 ,51 %</i>
<i>Трошкови транспортних услуга</i>	<i>53.584,65</i>	<i>57.773,59</i>	<i>107 ,82 %</i>
<i>Трошкови одржавања основних средстава</i>	<i>72.640,75</i>	<i>113.245,77</i>	<i>155 ,90 %</i>
<i>Остали трошкови производних услуга</i>	<i>2.647,75</i>	<i>600</i>	<i>22 ,66 %</i>
<i>Трошкови непроизводних услуга</i>	<i>16.277,30</i>	<i>26.560,66</i>	<i>163 ,12 %</i>
<i>Трошкови репрезентације</i>	<i>2.397,91</i>	<i>1.738,20</i>	<i>72 ,49 %</i>
<i>Трошкови премије осигурања</i>	<i>10.016,63</i>	<i>5.569,12</i>	<i>55 ,60 %</i>
<i>Трошкови платног промета</i>	<i>14.719,23</i>	<i>15.941,41</i>	<i>108 ,30 %</i>
<i>Трошкови накнада за коришћење вода</i>	<i>69.202,04</i>	<i>85.420,18</i>	<i>123 ,44 %</i>
<i>Трошкови накнаде за заштиту вода од загађења</i>	<i>42.954,78</i>	<i>36.164,20</i>	<i>84 ,19 %</i>
<i>Трошкови Регулаторне агенције</i>	<i>17.922,60</i>	<i>20.143,86</i>	<i>112 ,39 %</i>
<i>Трошкови по уговорима и рјешењима</i>	<i>20.128,77</i>	<i>33.854,97</i>	<i>168 ,19 %</i>
<i>Трошкови спонзорства</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0 %</i>
<i>Трошкови јавног извршитеља и суд.спорова</i>	<i>5.341,35</i>	<i>850,00</i>	<i>15 ,91 %</i>
<i>Остали нематеријалних трошкова</i>	<i>16.224,26</i>	<i>16.330,05</i>	<i>100 ,65 %</i>
<i>Финансијски расходи</i>	<i>66.677,83</i>	<i>78.289,98</i>	<i>117 ,41 %</i>
<i>Расходи из ранијих година и остали расходи</i>	<i>340.376,33</i>	<i>316.404,96</i>	<i>92 ,96 %</i>
<i>УКУПНО:</i>	<i>4.680.295,23</i>	<i>5.109.238,62</i>	<i>109 ,24 %</i>

5.4. МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Материјални трошкови односе се на трошкове материјала за израду, трошкове основног материјала, трошкове горива и електричне енергије, трошкове ауто гума, инвентара и канцеларијског материјала и збирно износе **683.055,14 €**. Трошкови материјала за израду и режијског материјала су за **3,04%** смањени у односу на 2024. годину сходно смањењу обима радова на водоводној и канализационој мрежи што можете видјети и у табелама које слиједи.

Табела 24. Секретаријат за инвестиције и пројекте – реализација 2025.год

Секретаријат за инвестиције и пројекте	
Износи:	Износи:
2024.год.	2025. год.
22.484,37 €	12717,71 €
8.112,68 €	/
13.439,12 €	51185,12 €
5.035,43 €	41233,64 €
5.197,34 €	56466,73 €
25.362,30 €	24998,01 €
39.032,30 €	45809,49 €
455,03 €	/
1.210,00 €	54002,29 €
16.390,03 €	/
25.640,04 €	32507,71 €
32.546,56 €	23254,20 €
74.359,10 €	/
269.264,30 €	342.174,91 €

Табела 25. Секретаријат за комуналне послове и саобраћај– реализација програмских задатака 2025.год

Секретаријат за комуналне послове и саобраћај		
Мјесец:	Вриједост реализованих програмских задатака (по извјештајима)	Вриједост реализованих програмских задатака (по извјештајима)
	2024.год	2025.год
<i>Јануар</i>	7.140,33 €	8.062,00 €
<i>Фебрур</i>	26.911,11 €	21.525,83 €
<i>Март</i>	34.825,87 €	17.391,51 €
<i>Април</i>	33.895,63 €	20.589,36 €
<i>Мај</i>	19.758,53 €	18.882,88 €
<i>Јун</i>	18.868,28 €	13.450,35 €
<i>Јул</i>	9.403,76 €	57.996,95 €
<i>Август</i>	24.182,71 €	16.333,07 €
<i>Септембар</i>	18.747,18 €	30.414,23 €
<i>Октобар</i>	24.163,42 €	45.462,72 €
<i>Новембар</i>	25.848,12 €	27.309,51 €
<i>Децембар</i>	11.711,89 €	41.002,77 €
Укупно:	255.456,83 €	318.421,18 €

Табела 26. Секретаријат за комуналне послове и саобраћај – реализација осталих
услуга 2025.год

Секретаријат за комуналне послове и саобраћај		
	Вриједности осталих реализованих услуга	Вриједности осталих реализованих услуга
	2024.год.	2025.год.
<i>Субвенције за ППОВ</i>	/	/
<i>Вода са Дукла</i>	6.593,75 €	3713,48
<i>Црпљења септика</i>	3.989,12 €	5288,21
<i>Мјесечна потрошња воде</i>	14.906,95 €	8470,55
<i>Заливање зелених површина</i>	40,10 €	10.911,62
<i>Набавка мини багера 5t са прикључцима</i>	49.980,00 €	/
<i>Катодна заштита ул. Крста Костића, Хидраулични чекић, Планирна кашика за багер, Транспортни трошкови</i>	10.490,50 €	/
<i>Зонски мјерачи ДМА ЗОНЕ DN80; DN100; DN150; DN200</i>	14.087,10 €	/
<i>Сјецкалице</i>	28.623,00 €	/
<i>Преносиви ултразвучни мјерач протока за дијагностиковање</i>	/	/
Укупно :	128.710,52 €	28.383,86

У наредним табелама посебно су представљени трошкови нафтних деривата по мјесецима за 2023/2024/2025 годину, као и трошкови електричне енергије за исти посматрани период. Трошкови нафтних деривата за 2025.годину су смањени у односу на 2023.годину, као што су и у односу на посматрану 2024. годину смањени за **4,94 %**.

Табела 27. - Трошкови нафтних деривата

ГОРИВО	Мјесец	2023	2024	2025
	Јануар	1.862,98 €	1.992,54 €	2194,93 €
	Фебруар	3.590,42 €	3.716,99 €	3158,88 €
	Март	3.216,93 €	2.991,39 €	2916,86 €
	Април	3.475,31 €	3.652,28 €	1023,14 €
	Мај	3.313,68 €	2.136,66 €	2284,90 €
	Јун	3.668,82 €	3.288,99 €	3588,13 €
	Јул	2.917,47 €	3.288,99 €	4247,41 €
	Август	4.514,73 €	3.334,99 €	4293,20 €
	Септембар	4.326,24 €	3.379,41 €	3691,99 €
	Октобар	4.162,69 €	3.590,70 €	3019,83 €
	Новембар	3.221,60 €	2.749,36 €	1832,16 €
	Децембар	3.592,56 €	3.271,40 €	4007,23 €
ЛОЖ УЉЕ	9.953,16 €	16.289,26 €	14.774,52 €	
УКУПНО:	51.816,59 €	53.682,96 €	51.033,18 €	

Табела 28. - Трошкови електричне енергије

ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА			
Мјесец	2023	2024	2025
Јануар	26.151,98 €	28.863,79 €	30.135,79 €
Фебруар	25.944,01 €	25.628,38 €	27.087,89 €
Март	28.755,94 €	26.364,97 €	28.555,40 €
Април	27.715,29 €	26.906,38 €	28.850,54 €
Мај	27.841,02 €	28.264,25 €	29.023,51 €
Јун	26.742,68 €	30.367,41 €	36.184,76 €
Јул	34.127,62 €	34.947,17 €	49.220,94 €
Август	35.706,01 €	48.258,98 €	40.492,57 €
Септембар	33.857,01 €	33.793,94 €	37.072,69 €
Октобар	33.802,51 €	30.171,71 €	38.181,64 €
Новембар	25.536,03 €	28.279,48 €	28.237,88 €
Децембар	26.860,73 €	28.845,92 €	30.743,59 €
УКУПНО:	353.040,83 €	370.692,38 €	403.787,29 €

Трошкови електричне енергије у 2025.години су повећани у односу на 2023.годину за **14,37 %** , док су у односу на 2024.годину увећани за **8,93 %**.

Трошкови зарада , накнада зарада и остали лични расходи

Наведени трошкови на крају 2025.године износе **2.790.131,99** и биљеже повећање од **13,85 %** у односу на прошлу годину, а све узроковано примјеном гранског колективног уговора.

Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга збирно износе **171.619,36 €** за 2025.годину и увећани су **25%** у односу на прошлу годину сходно већем обиму радова на мрежи, а чине их трошкови инвестиционог одржавања и одржавања основних средстава, трошкови транспортних услуга, трошкови закупнина, сајмова, трошкови рекламе и пропаганде и трошкови осталих производних услуга .

Трошкови амортизације и резервисања

Односе се на амортизацију комплет основних средстава и на крају 2025.године износе **827.164,34 €** и незнатно су увећани у односу на 2024. годину кад су износили **822.956,46 €**.

Концесије

Односе се на накнаде за коришћење вода и накнаде за заштиту вода од загађења и збирно за 2025.годину износе **121.584,38 €** , док су у прошлој години износили **112.156,82 €** чиме се биљежи увећање од **8,40 %**.

Трошкови репрезентације

На крају 2025.године износили су збирно **1.738,20 €**, гдје се биљежи смањење наведених трошкова у износу од **27,51 %**.

Остали нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови без концесија и трошкова репрезентације које смо посебно истакли збирно за 2025.годину износе 124.277,28 € док су 2024.године износили 100.630,14 € чиме се биљежи смањење трошкова за 23,49 %. Односе се на трошкове непроизводних услуга, премије осигурања, платног промета, , трошкове за издавање лиценци, трошкове спонзорстава, чланирана и премија, трошкове судских спорова, трошкове консултантских услуга, трошкове бифеа, трошкове по уговору и рјешењу и остале нематеријалне трошкове.

Расходи финансирања и остали расходи

Финансијски расходи се односе на расходе камата по кредитима и затезне камате и износе **78.289,98 €** у 2025.години, док су у 2024.години износили **66.677,83 €**. Остали расходи односе на трошкове сумњивих и спорних потраживања као и директне отписе из ранијих година (Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама Друштва одређено је да се потраживања старија од три године за правна лица и двије године за физичка лица отписују) и на крају 2025.године износе **316.404,96 €** док су на крају 2024.години износили 340.376,33 €. гдје се биљежи смањење. Највећи дио ових расхода се односи на отпис застарјелих потраживања које смо по закону дужни да корисницима отпишемо по исплаћеним уговорима.

5.5 . ДОБИТАК/ГУБИТАК

Као што је већ било презентовано у претходном тексту укупни приходи за 2025.годину износе **4.859.607,45 €** док укупни расходи износе **5.109.238,62 €** . Резултат пословања је губитак у износу од **249.631,17 €**.

5 .6 . ЗАДУЖЕНОСТ

Из табеларног приказа (Табела 29 .) обавеза и потраживања видимо да су обавезе по основу репрограма за порезе и доприносе смањење за 17,05 % , обавезе према добављачима увећане за 6,86 %.

Потраживања за домаћинства су смањена за 1,21 % , потраживања привреде умањена су за 11,30 % .

Табела 29. Обавезе и потраживања

		НА ДАН 31.12.2024. (€)	НА ДАН 31.12.2025. (€)
	ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ДРЖАВИ		
РЕПРОГРАМ	ПОРЕЗИ И ДОПРИНОСИ 2010.	404.648,40	401.535,72
РЕПРОГРАМ	ПОРЕЗИ И ДОПРИНОСИ 2021	367.951,46	238.087,46
УКУПНО		772.599,86	640.848,54
	ДОБАВЉАЧИ		
	ЕПЦГ	457.933,19	420.873,32
	Сигиллум д.о.о.	118.844,61	160.863,92
	Кабломонтажа	6.750,99	26.085,52
	ВИК	13.908,83	7.432,48
	Телеком	3.488,87	3.967,89
	ОСТАЛИ	215.241,02	252.965,52
УКУПНО		816.167,51	872.188,65
	ОБАВЕЗЕ		
	ЦКБ-овердрафт	100.000,00	100.000,00
	Општина	100.000,00	100.000,00
УКУПНО		200.000,00	200.000,00
	КОНЦЕСИЈЕ		
	Накнада за коришћење вода	0.00	13.932,45
	Накнада за заштити вода од загадј.	0.00	(8.382,62)
УКУПНО		794,48	5.549,83
УКУПНО	ОБАВЕЗЕ	1,789,561.85	1,718,587.02
	ПОТРАЖИВАЊА ДОМАЋИНСТВА		

	<i>Купци-вода</i>	<i>4.220.495,76</i>	<i>4.132.402,00</i>
	<i>Сумњива и спорна</i>	<i>116.863,14</i>	<i>98.712,15</i>
	<i>Потраживања -камата</i>	<i>697.587,56</i>	<i>742.690,00</i>
УКУПНО		<i>5.034.946,46</i>	<i>4.973.804,15</i>
	<i>ПОТРАЖИВАЊА - ПРИВРЕДА</i>		
	<i>Купци-вода</i>	<i>478.340,36</i>	<i>400.002,82</i>
	<i>Сумњива и спорна</i>	<i>171.291,55</i>	<i>169.273,09</i>
	<i>Потражив.-кам.</i>	<i>39.223,43</i>	<i>41.700,51</i>
УКУПНО		<i>688.855,34</i>	<i>610.976,42</i>
	<i>КУПЦИ ЗА УСЛУГЕ</i>		
	<i>Купци за услуге</i>	<i>126.055,23</i>	<i>79.892,94</i>
	<i>Сумњива и спорна</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
УКУПНО		<i>126.055,23</i>	<i>79.892,94</i>
	<i>СПОРНА ПОТРАЖИВАЊА-СТЕЧАЈ</i>		
		<i>39.173,20</i>	<i>39.173,20</i>
УКУПНО		<i>5.889.030,23</i>	<i>5.703.846,71</i>

5.7. ИЗВЈЕШТАЈ О ЈАВНИМ НАБАВКАМА

Јавне набавке су вршене путем:

- Отворених позива за јавну набавку :

Спроведени отворени поступци:

Табела 30. – Јавне набавке

<i>рб</i>	<i>Предмет јавне набавке робе</i>	<i>Назив јавне набавке</i>	<i>Износ уговорене вриједности (€)</i>
1.	<i>Робе</i>	<i>Гориво</i>	<i>96.800,00</i>
2.	<i>Робе</i>	<i>474 набавка по паријама (основни материјал за одржавање водоводне и канализационе мреже)</i>	<i>197.803,05</i>
3.	<i>Робе</i>	<i>Сјецкалице за канализациони отпад</i>	<i>34.633,83</i>
<i>Укупно са ПДВ-ом:</i>			<i>329.236,88</i>

- Поступка једноставних набавки:

Спроведени поступци за једноставне набавке :

Табела 31. Једноставне набавке

<i>рб</i>	<i>Назив јавне набавке</i>	<i>Предмет јавне набавке</i>	<i>Износ уговорене вриједности (€)</i>
1.	<i>Технички преглед</i>	<i>Услуге</i>	<i>7.100,00</i>
2.	<i>Хемикалије за прераду отпадних вода</i>	<i>Роба</i>	<i>8.682,96</i>

3.	<i>Дрвена грађа</i>	<i>Роба</i>	<i>12.017,72</i>
4.	<i>Агрегати (тампон)</i>	<i>Роба</i>	<i>29.040,00</i>
5.	<i>Цемент , бетонски блокови и нијесак разних гранулација</i>	<i>Роба</i>	<i>24.200,00</i>
6.	<i>Армирано -бетонске цијеви</i>	<i>Роба</i>	<i>29.040,00</i>
7.	<i>Мјерне ћелије на пумпној станици Дукло</i>	<i>Роба</i>	<i>15.233,90</i>
8.	<i>Готови бетон</i>	<i>Роба</i>	<i>18.676,35</i>
9.	<i>Ископи канала специјалним машинама</i>	<i>Радови</i>	<i>36.160,85</i>
Укупно са ПДВ-ом:			<i>180.151,78</i>

Путем профактуре/понуде, вршена је набавка роба, услуга и радова ситније вриједности за које се указивала потреба током процеса рада Предузећа, а односи се на помоћни материјал за одржавање водоводне и канализационе мреже, објеката и постројења, итд. као што су ситни алати, боје и лакови, вулканизерске услуге, разни електро материјал, одржавање хигијене, агрегати за производњу струје, мулјне пумпе, мазива и улја, улја за системе управљања и кочионе системе, хидрол, масти, течност за хлађење, рачунарско компјутерска опрема, шпедитерске услуге, разне штампарске услуге, као и остала средства за потребе лабораторије као и средства рада:

Преглед :

Отворени поступци	329.236,88 €
Једноставне набавке	180.151,78 €
Набавка путем профактуре/понуде/уговора	133.815,24 €

5.8 . НАПЛАТА

У складу са процесима рада, Кориснички сервис је обављао послове наплате потраживања од корисника услуга: фактура за воду, фактура за одвођење, прихватање и пречишћавање отпадних вода као и послове комуникације са корисницима и контроле на терену.

У 2025. години укупна фактура потраживања је износила 3.465.361,04 евра. Од тога је наплаћено 3.290.399,83 евра што представља 94,95%. У односу на 2024. годину гдје је укупно фактурисано 3.464.042,24 евра и наплаћено 3.192.292,58 евра или 92,37%, то представља повећање за 98.107,25 евра или 2,58% на фактуру која је готово иста као 2024. године.

Као што се може видјети у табелама, током 2025. године настављен је позитиван тренд наплате потраживања од корисника услуга. Појачан је теренски рад и комуникација са корисницима, кроз разговоре и опомене, што је допринијело већем степеноу наплате. На пријаве и захтјеве потрошача усмјерене према Корисничком сервису, који су били у домену нашег посла реаговало се брзо И ефикасно, што је резултирало бољим резултатима и већем повјерењу на обострано задовољство.

	2021	2022	2023	2024	2025
JAN	faktura-205.633,10	faktura-198.449,45	faktura-267.709,89	faktura-265.701,53	faktura-275.635,53
	naplata-159.004,71 77,32%	naplata-199.292,72 100,42%	naplata-231.642,86 86,53%	naplata-249.200,33 93,79%	naplata-256.314,11 92,99%
FEB	faktura-209.681,83	faktura-175.916,23	faktura-264.403,54	faktura-263.681,50	faktura-266.640,79
	naplata-169.931,29 81,04%	naplata-207.444,12 117,92%	naplata-239.572,10 90,61%	naplata-243.533,17 92,36%	naplata-256.387,96 96,15%
MART	faktura-203.056,20	faktura-190.440,48	faktura-277.567,36	faktura-261.975,15	faktura-268.944,30
	naplata-162.176,34 79,87%	naplata-188.072,52 98,76%	naplata-258.371,49 93,08%	naplata-235.693,94 89,97%	naplata-237.123,55 88,17%
APR	faktura-202.501,54	faktura-199.159,77	faktura-277.350,15	faktura-284.896,00	faktura-272.055,74
	naplata-158.008,25 78,03%	naplata-200.346,27 100,60%	naplata-234.679,37 84,61%	naplata-231.756,34 81,35%	naplata-242.721,36 89,22%
MAJ	faktura-216.706,81	faktura-202.920,78	faktura-291.299,14	faktura-281.650,86	faktura-284.276,88
	naplata-201.310,65 92,90%	naplata-201.285,93 99,19%	naplata-241.538,41 82,92%	naplata-270.039,95 95,88%	naplata-280.124,15 98,54%
JUN	faktura-225.507,46	faktura-224.533,90	faktura-289.256,02	faktura-297.387,58	faktura-294.630,55
	naplata-178.122,37 78,99%	naplata-233.365,89 103,93%	naplata-256.495,03 88,67%	naplata-284.175,65 95,56%	naplata-285.600,59 96,94%
JUL	faktura-278.077,90	faktura-251.135,04	faktura-320.043,74	faktura-329.530,07	faktura-358.260,45
	naplata-197.331,45 70,96%	naplata-235.463,74 93,76%	naplata-304.318,73 95,09%	naplata-291.286,39 88,39%	naplata-309.623,26 86,42%
AVG	faktura-279.444,64	faktura-233.087,44	faktura-322.432,00	faktura-338.209,04	faktura-322.945,69
	naplata-218.851,64 78,00%	naplata-233.520,84 100,19%	naplata-274.776,80 85,22%	naplata-272.101,25 80,45%	naplata-294.196,88 91,10%
SEPT	faktura-253.362,18	faktura-212.644,95	faktura-293.584,33	faktura-301.380,43	faktura-292.249,75
	naplata-203.737,67 80,41%	naplata-207.710,20 97,68%	naplata-262.242,19 89,32%	naplata-286.437,89 95,04%	naplata-302.147,79 103,39%
OKT	faktura-237.229,14	faktura-203.820,41	faktura-290.304,98	faktura-288.859,12	faktura-274.875,32
	naplata-212.776,04 89,69%	naplata-203.084,16 99,64%	naplata-258.443,69 89,02%	naplata-257.499,53 89,14%	naplata-259.267,65 94,32%
NOV	faktura-218.214,37	faktura-261.316,81	faktura-272.838,58	faktura-279.479,07	faktura-285.051,82
	naplata-251.440,30 115,23%	naplata-287.983,37 110,20%	naplata-290.189,35 106,36%	naplata-336.934,04 120,56%	naplata-344.331,12 120,79%
DEC	faktura-288.298,21	faktura-251.448,85	faktura-278.804,13	faktura-271.138,65	faktura-269.792,37
	naplata-184.842,79 64,12%	naplata-202.151,30 80,48%	naplata-225.143,79 80,75%	naplata-233.634,10 86,17%	naplata-223.066,28 82,68%
FAKTURISANO	2,817,713.38	2,604,874.11	3,445,593.86	3.464.042,24	3.465.361,04
NAPLAĆENO	2,297,533.50	2,599,721.06	3,077,380.48	3.192.292,58	3.290.399,83
PROCENAT	81.53%	99.80%	89.31%	92.38%	94,95%

Табела 32. Процент наплате 2021/2022/2023/2024/2025 год

6. ЗАКЉУЧАК

На основу претходно приказаних података и пресека стања може се констатовати да је Доо „Водовод и канализација,, Никшић у извјештајном периоду у највећој мјери успјешно извршило планиране активности, упркос бројним техничким, организационим, финансијским и климатским изазовима. Функционисање система водоснабдијевања и канализације одржано је на задовољавајућем нивоу, чиме је обезбијеђен континуитет пружања услуга грађанима и привреди.

У техничком сегменту, евидентан је континуитет у одржавању и унапрјеђењу водоводне и канализационе инфраструктуре кроз значајан број интервенција, реконструкција и изградње мреже, као и прикључења нових корисника. Међутим, изражени проблеми попут старости мреже, великог броја кварова, губитака воде, нелегалне потрошње као и недовољних капацитета, посебно су дошли до изражаја током сушног периода, што је условило увођење рестрикција у одређеним подручјима општине Никшић. Све наведено указује на неопходност додатних улагања и унапрјеђење техничких капацитета овог Друштва.

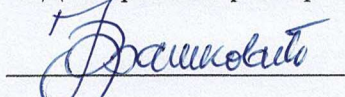
Финансијски показатељи указују на потребу ефикаснијег управљања ресурсима и нужност остваривања додатних извора финансија, имајући у виду све проблеме које је нужно рјешавати у будућности.

Друштво је ефективно радило на повећању прихода уз побољшање наплате дуговања од корисника услуга, на оптимизацији трошкова, као и на измиривању заосталих дуговања.

У наредном периоду неопходно је ставити посебан акценат на реконструкцију дотрајалих дјелова мреже, смањење губитака воде, модернизацију опреме, унапрјеђење контроле потрошње, као и едукацију корисника у циљу рационалнијег коришћења ресурса.

Свеукупно, Друштво је у 2025. години показало способност да одговори на сложене изазове, али је за дугорочно одрживо и квалитетно функционисање система неопходно интензивирати инвестиционе активности и стратешко планирање развоја.

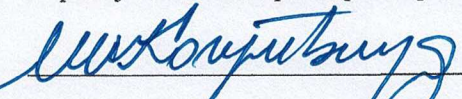
ВД Извршне директорке,



Јелена Драшковић, дипл ецц



Предсједник одбора директора,



Мр Маринко Копривица, дипл инг.